

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF,  
DES DIRIGEANTS, DES BUREAUX CENTRAUX  
DES MINISTÈRES ET DES SIÈGES SOCIAUX  
DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX  
AU 31 MARS 2000



COMMISSION DE  
**LA CAPITALE  
NATIONALE**

Québec 

---

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF,  
DES DIRIGEANTS, DES BUREAUX CENTRAUX  
DES MINISTÈRES ET DES SIÈGES SOCIAUX  
DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX  
AU 31 MARS 2000



---

PROFIL DE LOCALISATION DE L'EFFECTIF,  
DES DIRIGEANTS, DES BUREAUX CENTRAUX  
DES MINISTÈRES ET DES SIÈGES SOCIAUX  
DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX  
AU 31 MARS 2000

---

Document préparé par la Mission économique  
de la Commission de la capitale nationale du Québec

**Responsable du projet :**

Hervé Bélanger, analyste-conseil, Commission de la capitale nationale du Québec

**Recherche et rédaction :**

Hervé Bélanger, analyste-conseil, Commission de la capitale nationale du Québec  
Isabelle Mercier, technicienne de recherche, Commission de la capitale nationale du Québec

**Chargée de l'édition :**

Hélène Jean, Commission de la capitale nationale du Québec

**Conception graphique :**

Les Communications Science-Impact

ISBN 2-550-36817-7

Dépôt légal – Bibliothèque nationale du Québec, 2001

Dépôt légal – Bibliothèque nationale du Canada, 2001

Dans la présente publication, le générique masculin est utilisé uniquement dans le but d'alléger le texte.

La Commission de la capitale nationale du Québec a notamment pour mandats de conseiller le gouvernement sur l'expression de sa présence dans la capitale et de contribuer à une meilleure connaissance de Québec et de ses fonctions.

Dans sa collection DOCUMENTS, la Commission publie des recherches, des textes de réflexion sur le statut de la capitale, sur son passé et son devenir, sur les préoccupations qu'elle suscite et inspire.

Les DOCUMENTS viennent soutenir l'action de la Commission et de tous ceux et celles qui s'intéressent à la capitale du Québec. Ils permettent de faire le point sur des questions importantes dans un cadre léger, économique et accessible.

Le président et directeur général,  
Pierre Boucher



L'article 15 de la Loi sur la Commission de la capitale nationale (L.R.Q., c. 33.1) confie notamment à la Commission de la capitale nationale du Québec le mandat de conseiller le gouvernement du Québec sur la localisation, dans la capitale et ses environs, des bureaux du gouvernement, de ses ministères et de tout organisme gouvernemental, de même que sur la répartition de l'effectif.

Afin de remplir adéquatement ce mandat, la Commission dresse à tous les deux ans un profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux québécois. Ce profil est l'un des instruments que se donne la Commission pour mesurer la présence des institutions de l'État dans la capitale, le contexte dans lequel cette présence institutionnelle évolue et les conditions de son développement.

La Commission tient à remercier le personnel des organismes gouvernementaux, du Secrétariat du Conseil du trésor et du ministère du Conseil exécutif, qui a collaboré, d'une façon ou d'une autre, à la préparation de cette étude.



FAITS SAILLANTS.....	15
<b>1. INFORMATIONS MÉTHODOLOGIQUES.....</b>	<b>17</b>
1.1 Les sources de données.....	17
1.2 L'univers statistique.....	17
1.3 La démarche.....	17
1.4 Comparabilité des données dans le temps.....	17
<b>2. PORTRAIT DE L'EFFECTIF.....</b>	<b>18</b>
2.1 La répartition géographique de l'effectif.....	18
2.2 La répartition géographique de l'effectif selon le statut d'emploi.....	18
2.3 La répartition géographique de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux.....	19
2.4 La répartition géographique de l'effectif selon certains corps d'emploi.....	20
2.4.1 La répartition géographique des sous-ministres.....	20
2.4.2 La répartition géographique du personnel de haute direction.....	21
2.4.3 La répartition géographique de l'ensemble du personnel d'encadrement.....	21
2.5 L'évolution de la répartition géographique de l'effectif.....	22
<b>3. LES BUREAUX CENTRAUX DES MINISTÈRES ET LES SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX.....</b>	<b>23</b>
3.1 La répartition géographique des bureaux centraux des ministères.....	23
3.2 La répartition géographique des sièges sociaux des organismes gouvernementaux.....	23
3.3 La répartition géographique des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale.....	24
3.4 L'évolution de la répartition géographique de l'ensemble des sièges sociaux des organismes gouvernementaux.....	24

---

Table des  
MATIÈRES

**ANNEXES**

ANNEXE 1: Questionnaire .....	27
ANNEXE II: Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	29
ANNEXE III: Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2000 .....	37
ANNEXE IV: Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000.....	45
ANNEXE V: Modifications introduites dans la liste des organismes gouvernementaux entre le 31 mars 1998 et le 31 mars 2000 .....	53
ANNEXE VI: Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 1998 (par ordre alphabétique).....	57

Figure 1:	Répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	18
Figure 2:	Répartition de l'effectif régulier des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	18
Figure 3:	Répartition de l'effectif occasionnel des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	19
Figure 4:	Répartition de l'effectif des ministères au 31 mars 2000.....	19
Figure 5:	Répartition de l'effectif des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000 .....	20
Figure 6:	Répartition des sous-ministres au 31 mars 2000.....	20
Figure 7:	Répartition du personnel de haute direction (fonction publique) au 31 mars 2000 .....	21
Figure 8:	Répartition de l'ensemble du personnel d'encadrement au 31 mars 2000.....	21
Figure 9:	Évolution et répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2000 .....	23
Figure 10:	Évolution et répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux du 31 mars 1992 au 31 mars 2000 .....	23
Figure 11:	Répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000 .....	23
Figure 12:	Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2000 .....	26
Figure 13:	Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes du gouvernementaux du 31 mars 1992 au 31 mars 2000 .....	26



Tableau 1:	Répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	18
Tableau 2:	Répartition de l'effectif régulier et occasionnel des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	18
Tableau 3:	Répartition de l'effectif entre les ministères et les organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	19
Tableau 4:	Répartition des sous-ministres au 31 mars 2000.....	20
Tableau 5:	Répartition du personnel de haute direction (fonction publique) au 31 mars 2000 .....	21
Tableau 6:	Répartition du personnel d'encadrement des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	21
Tableau 7:	Évolution et répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux du 31 mars 1992 au 31 mars 2000 .....	22
Tableau 8:	Répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.....	23
Tableau 9:	Répartition des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000 .....	25
Tableau 10:	Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 1992 au 31 mars 2000 .....	26



- Au 31 mars 2000, l'effectif des ministères<sup>1</sup> du gouvernement du Québec et des 163 organismes gouvernementaux, y compris notamment les sociétés d'État, répertoriés par la Commission de la capitale nationale du Québec s'élevait à 105 191 employés, dont 49 269 au sein des ministères et 55 922 dans les organismes gouvernementaux.
- L'effectif total se répartissait géographiquement de la façon suivante: 35 305 employés (33,6%) dans la CUQ; 32 637 employés (31%) dans la CUM; 37 249 employés (35,4%) dans les autres régions.
- Des 49 269 employés des différents ministères, 21 075 (42,8%) se trouvaient dans la CUQ, 10 662 (21,6%) dans la CUM et 17 532 (35,6%) dans les autres régions, alors que, des 55 922 employés des organismes gouvernementaux, 14 230 (25,4%) travaillaient dans la CUQ, 21 975 (39,3%) dans la CUM et 19 717 (35,3%) dans les autres régions.
- Les bureaux des 184 sous-ministres (statut de sous-ministres en titre, associés et adjoints) sont concentrés dans la CUQ dans une proportion de 78,2%, alors que 9,8% de ces bureaux sont dans la CUM, et 12% dans les autres régions.
- L'ensemble du personnel d'encadrement des ministères et organismes gouvernementaux, soit les sous-ministres, les cadres des ministères et ceux des organismes répertoriés par la Commission, se chiffre à 6 505 et se distribue territorialement de la façon suivante: 2 260 personnes (34,8%) dans la CUQ; 2 201 (33,8%) dans la CUM; 2 044 (31,4%) dans les autres régions.
- Comparativement au 31 mars 1998, l'effectif des ministères et des organismes gouvernementaux a connu une hausse de 6 063 employés. La majeure partie de cette augmentation est due à l'arrivée, dans la fonction publique du Québec, d'employés venus du gouvernement fédéral et à l'embauche d'occasionnels. L'augmentation de l'effectif a été de 3 063 (9,5%) dans la CUQ et de 3 254 (11%) dans la CUM, alors que les autres régions ont connu une baisse de 254 employés pour la même période.
- Un examen de la variation du volume de l'effectif de 1992 à 2000 montre une baisse du nombre total d'employés qui passe de 113 763 à 105 191, soit 8 572 employés (7,5%) de moins. La CUQ a absorbé la plus forte réduction, avec 4 498 employés (11,3%) de moins, suivie des autres régions (6,2%) et de la CUM (4,7%).
- Au 31 mars 2000, les bureaux centraux des ministères étaient concentrés sur le territoire de la CUQ. Certains ministères réunissaient toutefois une partie importante de leur personnel d'encadrement sur le territoire de la CUM, tels le ministère des Relations avec les citoyens et de l'Immigration, le ministère de la Famille et de l'Enfance, le ministère du Travail, le ministère de la Sécurité publique et le ministère du Revenu.
- Les sièges sociaux des 163 organismes gouvernementaux répertoriés dans ce profil étaient répartis de la manière suivante: 95 (58,3%) dans la CUQ, 57 (35%) dans la CUM; 11 (6,7%) dans les autres régions.

1. Le terme « ministères » désigne également, pour les fins de cette étude, les entités administratives assimilées à des ministères (l'Assemblée nationale, le Conseil du trésor) et les fonds spéciaux de gestion.

- Depuis mars 1998, le nombre de sièges sociaux des organismes gouvernementaux répertoriés par la Commission est passé de 171 à 163. Il a diminué de 13 dans la CUQ et augmenté de 4 dans la CUM et de 1 dans les autres régions. Comparativement à 1992, le nombre de sièges sociaux a augmenté de 6 dans la CUQ, baissé de 2 dans la CUM et augmenté de 1 dans les autres régions.

Ce solde net d'organismes gouvernementaux (et par le fait même de sièges sociaux) inscrits sur la liste de référence du Secrétariat aux emplois supérieurs du Conseil exécutif est le résultat de facteurs divers. Ainsi, la diminution du nombre de sièges sociaux dans la CUQ, entre 1998 et 2000, est due notamment à certaines fusions d'organismes, qui n'ont conservé qu'un seul siège social (ex. : cinq organismes, dont quatre avaient leur siège social dans la CUQ, ont été fusionnés dans le Tribunal administratif), à l'intégration d'organismes dans un ministère ou un fonds (ex. : la Société de développement de la main-d'œuvre du Québec, intégrée à Emploi-Québec), à la privatisation de certaines sociétés d'État (ex. : la Société québécoise d'initiative pétrolière, devenue SGF Chimie inc.) ou à l'abolition de certains organismes (ex. : le Comité d'admission à la pratique des sages-femmes).

## 1. INFORMATIONS MÉTHODOLOGIQUES

### 1.1 Les sources de données

Les données compilées dans ce document proviennent de deux sources : le Service de l'information de gestion du Secrétariat du Conseil du trésor, pour les ministères<sup>2</sup>, et le relevé de la Commission de la capitale nationale du Québec, pour les organismes.

### 1.2 L'univers statistique

Le profil de localisation a pour principal objet la mesure quantitative de la présence des ministères et organismes gouvernementaux québécois dans la capitale, et plus précisément dans la Communauté urbaine de Québec (CUQ). Il ne comptabilise donc pas les effectifs des administrations publiques fédérale et municipales, ni ceux des établissements des réseaux de la santé et des services sociaux, et de l'éducation (hôpitaux, écoles, cégeps, etc.).

L'effectif recensé dans le profil de localisation est le nombre d'employés en poste à la dernière paie du mois de mars. Il s'agit du personnel régulier et occasionnel faisant partie de l'ensemble des ministères et des organismes gouvernementaux, dont notamment les sociétés d'État, inscrits sur la liste de référence du Secrétariat aux emplois supérieurs du ministère du Conseil exécutif. La présente étude ne retient que les organismes de nature permanente, dont les dirigeants sont nommés par le gouvernement ou dont le financement est assuré en tout ou en partie par l'État, ou les deux à la fois. Seuls les comités consultatifs, qui sont de minuscules organismes, souvent temporaires, et les « autres organismes » (dont l'activité n'est généralement pas à caractère gouvernemental proprement dit et pour lesquels il est donc difficile d'établir des critères de localisation) sont exclus de l'enquête.

Bien que les statuts d'emploi soient multiples, nous ne retenons ici que les catégories employés réguliers, employés occasionnels et étudiants. Tout comme les autres enquêtes de ce type, le profil ne recense pas le personnel des corps d'emploi suivants : membres

de l'Assemblée nationale (députés), officiers de la Sûreté du Québec, agents de la Sûreté du Québec<sup>3</sup>, juges de paix, secrétaires de district, secrétaires particuliers, directeurs de cabinet, attachés politiques ou personnel professionnel de cabinet, employés de soutien de cabinet, conseillers, attachés politiques (de député), employés de soutien (de député), aumôniers.

Au 31 mars 2000, l'effectif comptabilisé dans le profil de localisation était réparti entre 21 ministères, 3 entités administratives assimilées à des ministères pour les fins de ce relevé (Assemblée nationale, Conseil du trésor et fonds spéciaux) et 163 organismes gouvernementaux (conseils, tribunaux administratifs, régies, sociétés d'aménagement ou de gestion d'équipement, sociétés d'assistance financière ou technique, sociétés de gestion de régimes de retraite ou d'assurances, sociétés de services, sociétés d'État, offices, commissions).

### 1.3 La démarche

La Commission de la capitale nationale du Québec expédie un questionnaire (annexe I) aux organismes gouvernementaux afin de connaître la localisation de leur effectif et de leur personnel d'encadrement, ainsi que la localisation de leur siège social au 31 mars 2000. Elle compile ensuite les données, en provenance du Secrétariat du Conseil du trésor, contenant des renseignements de même nature pour les ministères. Les informations colligées par la Commission sont finalement comparées à celles recueillies au cours d'années antérieures.

### 1.4 Comparabilité des données dans le temps

À la suite de légères modifications apportées, aux cours des années, à l'univers statistique du profil de localisation, les données des années précédentes ont été recalculées selon les nouveaux paramètres en vigueur afin de permettre leur comparabilité dans le temps.

2. Le terme « ministères » désigne également, pour les fins de cette étude, les entités administratives assimilées à des ministères (Assemblée nationale, Conseil du trésor) et les fonds spéciaux de gestion.

3. Le personnel non policier de la Sûreté du Québec est cependant comptabilisé.

## 2. PORTRAIT DE L'EFFECTIF

### 2.1 La répartition géographique de l'effectif

Au 31 mars 2000, l'effectif des ministères et organismes du gouvernement du Québec s'élevait, au total, à 105 191 employés. Sa répartition géographique était la suivante : 35 505 (33,6%) dans la Communauté urbaine de Québec (CUQ); 32 637 (31,0%) dans la Communauté urbaine de Montréal (CUM); 37 249 (35,4%) dans les autres régions (tableau 1, figure 1).

*Tableau 1*  
Répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000

Territoire	(nbre)	(%)
CUQ	35 305	33,6
CUM	32 637	31,0
Autres régions	37 249	35,4
<b>Total</b>	<b>105 191</b>	<b>100</b>

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ; Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000. Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

### 2.2 La répartition géographique de l'effectif selon le statut d'emploi

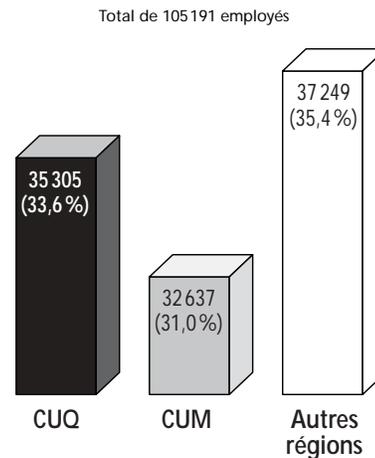
L'effectif des ministères et organismes du gouvernement du Québec est composé du personnel régulier et occasionnel. Au 31 mars 2000, l'effectif régulier comptait 77 634 personnes, soit 27 417 (35,3%) dans la CUQ, 22 774 (29,3%) dans la CUM et 27 443 (35,4%) dans les autres régions. L'effectif occasionnel regroupait, quant à lui, 27 557 personnes au total, dont 7 888 (28,6%) dans la CUQ, 9 863 (35,8%) dans la CUM et 9 806 (35,6%) dans les autres régions (tableau 2, figures 2 et 3).

*Tableau 2*  
Répartition de l'effectif régulier et occasionnel des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000

Statut d'emploi	Territoire						Total	
	CUQ		CUM		Autres régions			
	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)
Régulier	27 417	35,3	22 774	29,3	27 443	35,4	77 634	100
Occasionnel	7 888	28,6	9 863	35,8	9 806	35,6	27 557	100
<b>Total</b>	<b>35 305</b>	<b>33,6</b>	<b>32 637</b>	<b>31,0</b>	<b>37 249</b>	<b>35,4</b>	<b>105 191</b>	<b>100</b>

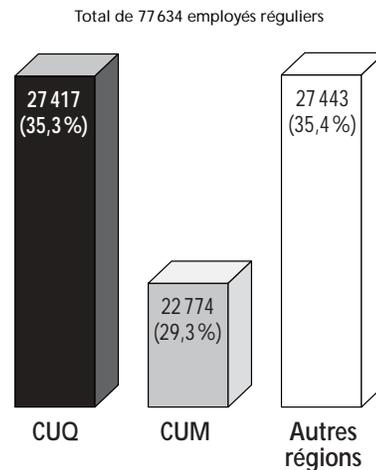
Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ; Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000. Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Figure 1  
Répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000



Note : Echelle verticale comprise entre 30 000 et 38 000  
Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ; Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000. Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

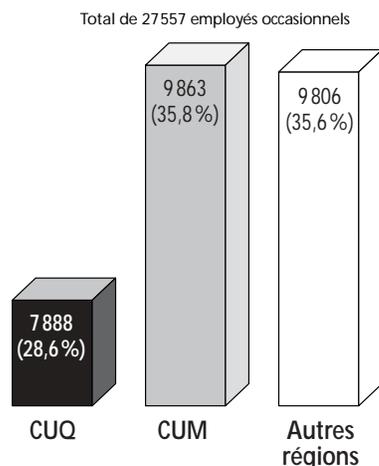
Figure 2  
Répartition de l'effectif régulier des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000



Note : Echelle verticale comprise entre 20 000 et 38 000  
Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ; Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000. Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Figure 3

Répartition de l'effectif occasionnel des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000



Note: Échelle verticale comprise entre 6000 et 10000  
Sources: Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000;  
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation: Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

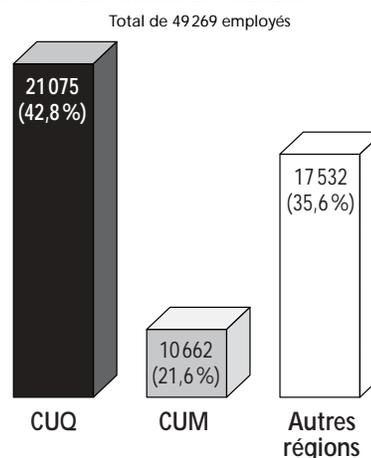
### 2.3 La répartition géographique de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux

Au 31 mars 2000, les ministères regroupaient 49 269 employés au total, soit 21 075 (42,8%) dans la CUQ, 10 662 (21,6%) dans la CUM et 17 532 (35,6%) dans les autres régions. Les organismes gouvernementaux comptaient 55 922 employés au total, soit 14 230 (25,4%) dans la CUQ, 21 975 (39,3%) dans la CUM et 19 717 (35,3%) dans les autres régions (tableau 3, figures 4 et 5).

Les ministères dont la plus forte concentration de l'effectif se trouvait à l'extérieur de la capitale (CUQ) sont les ministères du Revenu, de l'Emploi et de la solidarité, de la Sécurité publique, des Transports, de la Justice, des Relations avec les citoyens et de l'Immigration, de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation, des Ressources naturelles, de l'Environnement, et de la Culture et des Communications. L'annexe II de ce document présente de façon détaillée le profil de localisation de l'effectif régulier et occasionnel de chacun des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000. Les données sont regroupées en fonction du ministre qui en assume la responsabilité.

Figure 4

Répartition de l'effectif des ministères au 31 mars 2000



Note: Échelle verticale comprise entre 8000 et 22000  
Sources: Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000;  
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation: Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Tableau 3

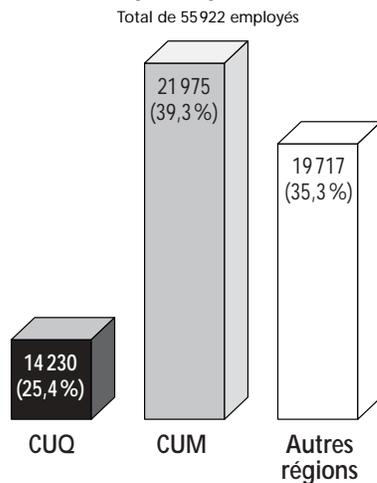
Répartition de l'effectif entre les ministères et les organismes gouvernementaux au 31 mars 2000

Type	Territoire						Total	
	CUQ		CUM		Autres régions			
	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)
Ministères	21 075	42,8	10 662	21,6	17 532	35,6	49 269	100
Organismes	14 230	25,4	21 975	39,3	19 717	35,3	55 922	100
<b>Total</b>	<b>35 305</b>	<b>33,6</b>	<b>32 637</b>	<b>31</b>	<b>37 249</b>	<b>35,4</b>	<b>105 191</b>	<b>100</b>

Sources: Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000;  
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation: Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Figure 5

Répartition de l'effectif des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000



Note: Échelle verticale comprise entre 12 000 et 22 000  
Sources: Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000;  
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation: Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

## 2.4 La répartition géographique de l'effectif selon certains corps d'emploi

Les informations recueillies durant la réalisation de cette étude permettent d'estimer la répartition du personnel d'encadrement des ministères et organismes gouvernementaux. Les regroupements de corps d'emploi retenus sont: le personnel de haute direction et l'ensemble du personnel d'encadrement.

Les données concernant spécifiquement le personnel de haute direction (personnes ayant statut de sous-ministres en titre, associés et adjoints, dirigeants d'organismes et membres de direction) des tableaux 4 et 5 proviennent uniquement du Service de l'information de gestion du Secrétariat du Conseil du trésor et ne tiennent compte que du personnel relevant de l'univers de la fonction publique.

Pour l'ensemble du personnel d'encadrement des ministères et organismes gouvernementaux (tableau 6), les données englobent la haute direction

et les cadres des ministères, de même que le personnel d'encadrement tel qu'il est identifié par les répondants des 163 organismes gouvernementaux dans l'enquête de la Commission.

### 2.4.1 La répartition géographique des sous-ministres

Au 31 mars 2000, les 184 sous-ministres en titre, associés et adjoints étaient concentrés sur le territoire de la CUQ, soit 144 (78,2%), contre 18 (9,8%) dans la CUM et 22 (12%) dans les autres régions (tableau 4, figure 6).

Tableau 4

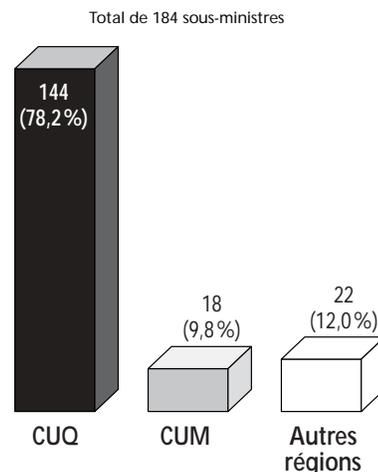
Répartition des sous-ministres au 31 mars 2000

Territoire	(nbre)	(%)
CUQ	144	78,2
CUM	18	9,8
Autres régions	22	12
<b>Total</b>	<b>184</b>	<b>100</b>

Source: Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000.  
Compilation: Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Figure 6

Répartition des sous-ministres au 31 mars 2000



Note: Échelle verticale comprise entre 10 et 150  
Source: Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000.  
Compilation: Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

### 2.4.2 La répartition géographique du personnel de haute direction

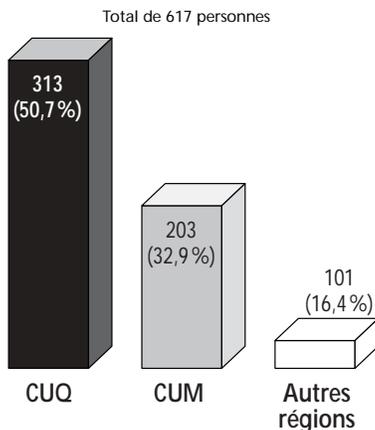
Au 31 mars 2000, le personnel de haute direction était majoritairement localisé dans la CUQ. Il était composé de 617 personnes, dont 313 (50,7%) dans la CUQ, 203 (32,9%) dans la CUM et 101 (16,4%) dans les autres régions (tableau 5, figure 7).

**Tableau 5**  
Répartition du personnel de haute direction (fonction publique) au 31 mars 2000

Territoire	(nbre)	(%)
CUQ	313	50,7
CUM	203	32,9
Autres régions	101	16,4
<b>Total</b>	<b>617</b>	<b>100</b>

Source : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

**Figure 7**  
Répartition du personnel de haute direction publique au 31 mars 2000



Note : Échelle verticale comprise entre 80 et 350  
Source : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

### 2.4.3 La répartition géographique de l'ensemble du personnel d'encadrement

Au 31 mars 2000, l'ensemble du personnel d'encadrement répertorié dans l'étude comptait 6505 personnes au total, dont 2 260 (34,7%) dans la CUQ, 2201 (33,8%) dans la CUM et 2044 (31,4%) dans les autres régions (tableau 6, figure 8).

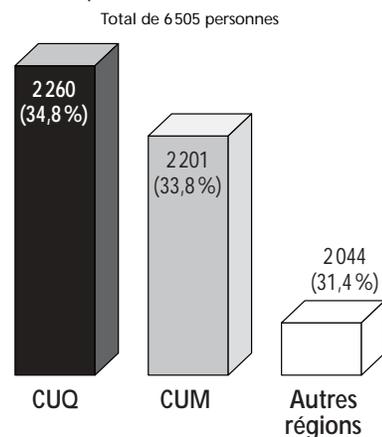
L'annexe III de ce document présente de façon détaillée le profil de localisation du personnel d'encadrement de chacun des ministères, entités administratives assimilées, fonds et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.

**Tableau 6**  
Répartition du personnel d'encadrement des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000

Territoire	(nbre)	(%)
CUQ	2260	34,8
CUM	2201	33,8
Autres régions	2044	31,4
<b>Total</b>	<b>6505</b>	<b>100</b>

Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ;  
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

**Figure 8**  
Répartition de l'ensemble personnel d'encadrement au 31 mars 2000



Note : Échelle verticale comprise entre 2000 et 2300  
Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ;  
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

## 2.5 L'évolution de la répartition géographique de l'effectif

Il est important de préciser, au préalable, que la variation à la hausse ou à la baisse du volume de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux est due à différentes causes, comme le transfert de responsabilités d'un palier de gouvernement à un autre ou le changement de statut de certains organismes ou employés. Ainsi, de mars 1998 à mars 1999, l'arrivée, dans la fonction publique du Québec, de 1 752 personnes provenant du gouvernement fédéral et de la Société québécoise de développement de la main-d'œuvre a fait augmenter d'autant le volume total de l'effectif des ministères et fonds de gestion concernés. D'autres facteurs interviennent également, tels la privatisation d'organismes, l'embauche de personnel, les départs à la retraite, etc. En fait, ce que les données sur l'effectif expriment, c'est avant tout la variation du nombre d'employés sur la liste de paie du gouvernement au 31 mars des années visées.

Du 31 mars 1998 au 31 mars 2000, l'effectif total des ministères et organismes gouvernementaux est passé de 99 128 à 105 191 personnes. Cela représente une hausse de 6 063 personnes sur une période de deux ans, ou si l'on veut de 7,1%. Dans la CUM, le nombre d'employé est passé de 29 383 au 31 mars 1998 à

32 637 au 31 mars 2000, une augmentation de 3 254, ou 11%. Dans la CUQ, le nombre est passé de 32 242 à 35 305, une augmentation de 3 063, ou 9,5%, alors que dans les autres régions l'effectif est passé de 37 503 à 37 249, soit une légère baisse de 254 employés pour la même période.

Malgré la hausse d'effectif des deux dernières années, on constate que, par rapport à 1992<sup>4</sup>, selon les mêmes paramètres méthodologiques, le volume total de l'effectif en 2000 compte 8 572 employés de moins. L'effectif total des ministères et organismes du gouvernement du Québec est en effet passé de 113 763 à 105 191 personnes, entre 1992 et 2000. Cette baisse de 8 572 employés, ou 7,5%, a affecté particulièrement la CUQ, avec une diminution de 4 498, soit 52,5% de la réduction totale. L'augmentation observée depuis 1998 est due notamment au changement de statut de certains organismes, comme il a été indiqué plus haut, et à l'embauche d'occasionnels, qui est venue compenser, en partie, la réduction de personnel découlant du programme de départs volontaires à la retraite mis en œuvre durant cette période. Ce programme avait entraîné le départ de plus de 3 500 personnes dans la fonction publique québécoise, dont environ 1 500 dans la région de la capitale.

Tableau 7

Évolution et répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux du 31 mars 1992 au 31 mars 2000

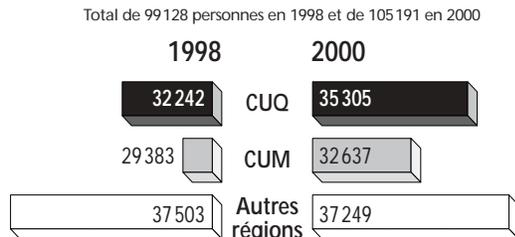
Territoire	Année										Variation	
	1992		1996		1997		1998		2000		1992-2000	
	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)	(nbre)	(%)
CUQ	39 803	35,0	34 205	32,8	32 685	32,8	32 242	32,5	35 305	33,6	-4 498	-11,3
CUM	34 243	30,1	30 593	29,3	29 687	29,7	29 383	29,6	32 637	31	-1 606	-4,7
Autres régions	39 717	34,9	39 574	37,9	37 421	37,5	37 503	37,8	37 249	35,4	-2 468	-6,2
<b>Total</b>	<b>113 763</b>	<b>100</b>	<b>104 372</b>	<b>100</b>	<b>99 793</b>	<b>100</b>	<b>99 128</b>	<b>100</b>	<b>105 191</b>	<b>100</b>	<b>-8 572</b>	<b>-7,5</b>

Sources : Secrétariat à la Capitale, 1993 ;  
Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ;  
Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

4. Gouvernement du Québec, Secrétariat à la Capitale. *Évolution des effectifs des organismes gouvernementaux 1992-1993, 1993.*

Figure 9

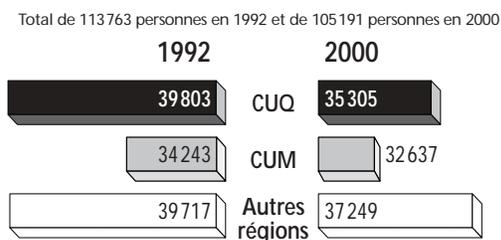
Évolution et répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2000



Note : Échelle horizontale comprise entre 28 000 et 38 000  
Sources : Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ; Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Figure 10

Évolution et répartition de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux du 31 mars 1992 au 31 mars 2000



Note : Échelle horizontale comprise entre 30 000 et 40 000  
Sources : Secrétariat à la Capitale, 1993 ; Secrétariat du Conseil du trésor, extraction spéciale, 2000 ; Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

### 3. LES BUREAUX CENTRAUX DES MINISTÈRES ET LES SIÈGES SOCIAUX DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX

#### 3.1 La répartition géographique des bureaux centraux des ministères

En s'inspirant de la localisation des bureaux des sous-ministres et autre personnel d'encadrement, on peut estimer qu'au 31 mars 2000 les bureaux centraux des ministères se trouvaient pour la plupart sur le territoire de la CUQ. Les ministères de la Sécurité publique, de la Famille et de l'Enfance, du Revenu, de la Justice, des Relations avec les citoyens et de l'Immigration, et du Travail avaient toutefois une concentration importante de leurs bureaux sur le territoire de la CUM (annexe I1).

#### 3.2 La répartition géographique des sièges sociaux des organismes gouvernementaux

Les sièges sociaux des 163 organismes gouvernementaux répertoriés dans ce profil étaient pour leur part majoritairement situés sur le territoire de la CUQ, au 31 mars 2000. Leur localisation officielle était la suivante : 95 (58,3%) dans la CUQ, 57 (35%) dans la CUM, 11 (6,7%) dans les autres régions (tableau 8, figure 11).

L'annexe III de ce document présente de façon détaillée le profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000.

Tableau 8

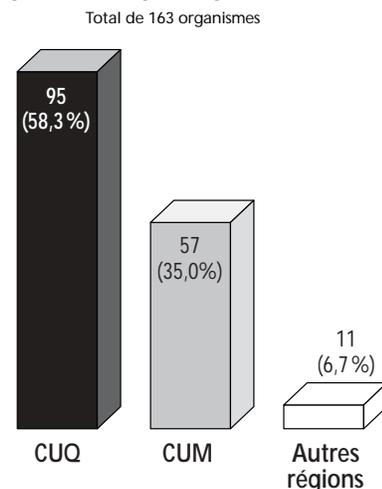
Répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000

Territoire	Sièges sociaux	
	(nbre)	(%)
CUQ	95	58,3
CUM	57	35
Autres régions	11	6,7
<b>Total</b>	<b>163</b>	<b>100</b>

Sources : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Figure 11

Répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000



Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

### **3.3 La répartition géographique des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale**

À la suite à l'adoption, par le gouvernement, de la *Politique relative à la capitale*, et plus précisément du *Cadre de référence sur la localisation des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux*, il apparaît pertinent d'effectuer un relevé de la répartition géographique des sièges sociaux des organismes dont la zone de rayonnement est nationale. Le *Cadre de référence* est un guide dont le gouvernement du Québec s'inspirera à l'avenir pour localiser les bureaux centraux des ministères et les sièges sociaux des organismes gouvernementaux. Ce qu'il propose est relativement simple. Sans s'appliquer d'une façon rétroactive, ce cadre prévoit que les fonctions centrales des ministères seront dorénavant exercées dans la capitale et que les organismes dont la zone de rayonnement est nationale seront à l'avenir localisés selon les règles suivantes: les organismes consultatifs (conseils et comités consultatifs), les organismes décisionnels (tribunaux administratifs et régies) et les organismes d'intermédiation (commissions) devront avoir leur siège social dans la capitale; les organismes de gestion (sociétés d'État et sociétés administratives) pourront avoir leur siège social ailleurs que dans la capitale, à l'exception des offices, qui devront avoir leur siège social dans la capitale.

Au 31 mars 2000, sur les 163 organismes répertoriés, on y dénombrait 136 dont la zone de rayonnement était nationale. Ils se répartissaient géographiquement de la façon suivante: 85 (62,5%) dans la CUQ, 45 (33,1%) dans la CUM, 6 (4,4%) dans les autres régions (tableau 9).

L'annexe IV de ce document présente de façon détaillée le profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000.

### **3.4 L'évolution de la répartition géographique de l'ensemble des sièges sociaux des organismes gouvernementaux**

Au 31 mars 2000, la localisation officielle des 163 sièges sociaux des organismes gouvernementaux répertoriés était la suivante: 95 (58,3%) dans la CUQ, 57 (35%) dans la CUM et 11 (6,7%) dans les autres régions. Par rapport à 1998, il s'agit d'une baisse totale de 8 sièges sociaux: 13 de moins dans la CUQ, 4 de plus dans la CUM et 1 de plus dans les autres régions. Toutefois, depuis 1992, la CUQ a enregistré une augmentation à ce chapitre. Le nombre de sièges sociaux y est en effet passé de 89 à 95. La CUM a, pour sa part, connu une baisse de 2 sièges sociaux, et les autres régions ont connu une hausse de 1 siège social.

Ce solde net d'organismes gouvernementaux (et, par le fait même, de sièges sociaux) inscrits sur la liste de référence du Secrétariat aux emplois supérieurs est le résultat de facteurs divers. Ainsi, la diminution du nombre de sièges sociaux dans la CUQ, entre 1998 et 2000, est due notamment à certaines fusions d'organismes, qui n'ont conservé qu'un seul siège social (organismes fusionnés dans le Tribunal administratif), à l'intégration d'organismes dans un ministère ou un fonds (Société de développement de la main-d'œuvre du Québec, intégrée à Emploi-Québec), à la privatisation de certaines sociétés d'État (Société québécoise d'initiative pétrolière devenue SGF Chimie inc.) ou à l'abolition de certains organismes, comme le Comité d'admission à la pratique des sages-femmes.

Tableau 9

Répartition des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000

Catégorie	Type	Territoire				
		CUQ	CUM	Autres régions	Total	
Organismes consultatifs	Conseils		15	4	0	19
		<b>Sous-total (nbre)</b>	<b>15</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>19</b>
		<b>Sous-total (%)</b>	<b>78,9</b>	<b>21,1</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
Organismes décisionnels	Tribunaux administratifs		10	5	0	15
		Régies	9	11	1	21
		<b>Sous-total (nbre)</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>1</b>	<b>36</b>
	<b>Sous-total (%)</b>	<b>52,8</b>	<b>44,4</b>	<b>2,8</b>	<b>100</b>	
Organismes de gestion	Sociétés d'aménagement ou de gestion d'équipement		4	0	0	4
		Sociétés d'assistance financière ou technique	7	4	0	11
		Sociétés de gestion de régimes de retraite ou d'assurances	7	0	1	8
		Sociétés de services	2	2	0	4
		Sociétés d'État	2	4	2	8
		Offices	10	10	2	22
	<b>Sous-total (nbre)</b>	<b>32</b>	<b>20</b>	<b>5</b>	<b>57</b>	
	<b>Sous-total (%)</b>	<b>56,1</b>	<b>35,1</b>	<b>8,8</b>	<b>100</b>	
Organismes d'intermédiation	Commissions		19	5	0	24
		<b>Sous-total (nbre)</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>24</b>
		<b>Sous-total (%)</b>	<b>79,2</b>	<b>20,8</b>	<b>0</b>	<b>100</b>
		<b>Total (nbre)</b>	<b>85</b>	<b>45</b>	<b>6</b>	<b>136</b>
		<b>Total (%)</b>	<b>62,5</b>	<b>33,1</b>	<b>4,4</b>	<b>100</b>

Note: Les comités consultatifs, les « autres organismes », les commissions temporaires et les organismes inopérants sont exclus.  
Source: Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation: Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

En somme, ce qui ressort de cette étude, essentiellement quantitative, c'est, notamment, que le nombre d'organismes gouvernementaux répertoriés par la Commission a diminué de mars 1998 à mars 2000 et qu'on observe peu de créations de nouveaux organismes strictement gouvernementaux et, par le fait même, peu de changement dans leur répartition entre la CUQ, la CUM et les autres régions.

L'annexe V de ce document énumère les modifications qui sont survenues dans la liste des organismes gouvernementaux entre le 31 mars 1998 et le 31 mars 2000 (tableau 10, figures 12 et 13).

Tableau 10

**Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 1992 au 31 mars 2000**

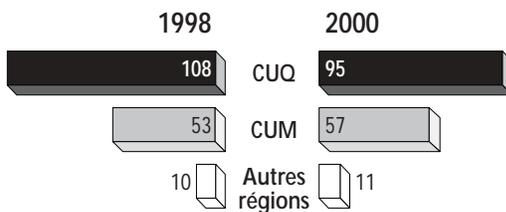
Territoire	Année										Variation	
	1992 <sup>1</sup>		1996		1997		1998		2000		(nbre)	(%)
CUQ	89	56,3	107	60,8	106	60,6	108	63,2	95	58,3	6	6,7
CUM	59	37,3	57	32,4	58	33,1	53	31	57	35,0	-2	-3,4
Autres régions	10	6,3	12	6,8	11	6,3	10	5,8	11	6,7	1	10,0
<b>Total</b>	<b>158</b>	<b>100</b>	<b>176</b>	<b>100</b>	<b>175</b>	<b>100</b>	<b>171</b>	<b>100</b>	<b>163</b>	<b>100</b>		

1. L'emplacement de 7 sièges sociaux était indéterminé, en 1992, dans l'étude du Secrétariat à la Capitale. Sources : Secrétariat à la Capitale, 1993; Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000. Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Figure 12

**Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 1998 au 31 mars 2000**

Total de 171 sièges sociaux en 1998 et de 163 sièges sociaux en 2000

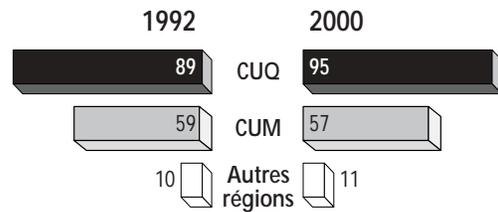


Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000. Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

Figure 13

**Évolution et répartition des sièges sociaux des organismes gouvernementaux du 31 mars 1992 au 31 mars 2000**

Total de 158 sièges sociaux en 1992 et de 163 sièges sociaux au 31 mars 2000



1. L'emplacement de sept sièges sociaux était indéterminé, en 1992, dans l'étude du Secrétariat à la Capitale. Sources : Secrétariat à la Capitale, 1993; Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000. Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.

**ANNEXE 1**  
**Questionnaire**

**RELEVÉ DE L'EFFECTIF DES ORGANISMES GOUVERNEMENTAUX,  
AU 31 MARS 2000**

(effectif assujéti ou non à la Loi sur la fonction publique du Québec)

Identification

Apporter les corrections (s'il y a lieu)

--

Localisation du siège social de l'organisme (ville):

---

Année de création de l'organisme:

---

Répartition de l'effectif	Nombre d'employés, au 31 mars 2000*		
	C.U.Q.	C.U.M.	Autres régions
Employés réguliers			
Employés occasionnels			
<b>Effectif total</b>			
Personnel d'encadrement à l'intérieur de l'effectif total**			

Nom de la personne répondante pour ce relevé	Téléphone
<b>Commentaires (s'il y a lieu)</b>	

Pour obtenir des informations supplémentaires et retourner le relevé (par la poste ou le télécopieur, avant le 20 juin 2000): Monsieur Hervé Bélanger, analyste-conseil Commission de la capitale nationale du Québec 525, boulevard René-Lévesque Est Québec (Québec) G1R 5S9		Téléphone: (418) 528-0773 Télécopieur: (418) 528-0833
---	--	--

\* Données ayant servi à émettre la dernière paie du mois de mars en 2000.

\*\* Personnel ayant le statut de cadre, au sens de la Loi sur la fonction publique du Québec ou du règlement qui en tient lieu.

**ANNEXE 2**  
**Profil de localisation de l'effectif**  
**des ministères et organismes**  
**gouvernementaux au 31 mars 2000**

## Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000\*

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec					
	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel				
<b>Ministre d'État aux Affaires municipales et à la Métropole, ministre des Affaires municipales et de la Métropole et ministre responsable des Aînés</b>												
Ministère des Affaires municipales et de la Métropole	352	58	410	86	13	99	35	1	36	473	72	545
Agence métropolitaine de transport	0	0	0	21	19	40	0	0	0	21	19	40
Commission municipale du Québec	19	0	19	8	0	8	0	0	0	27	0	27
Conseil des aînés	4	2	6	0	0	0	0	0	0	4	2	6
Immobilière SHQ	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Régie du logement	20	0	20	110	11	121	72	8	80	202	19	221
Société d'habitation du Québec	268	54	322	51	4	55	0	0	0	319	58	377
Société du Palais des congrès de Montréal	0	0	0	94	89	183	0	0	0	94	89	183
Société Innovatech du Grand Montréal	0	0	0	7	22	29	0	0	0	7	22	29
Société québécoise d'assainissement des eaux	10	0	10	19	1	20	1	0	1	30	1	31
<b>Ministre d'État à l'Économie et aux Finances, ministre de l'Industrie et du Commerce et ministre des Finances</b>												
Ministère de l'Industrie et du Commerce	339	64	403	193	38	231	107	16	123	639	118	757
Ministère des Finances	571	103	674	1	2	3	0	1	1	572	106	678
Caisse de dépôt et placement du Québec	5	0	5	319	40	359	0	0	0	324	40	364
Centre de recherche industrielle du Québec	253	11	264	66	1	67	0	0	0	319	12	331
Commission des valeurs mobilières du Québec	0	0	0	158	3	161	0	0	0	158	3	161
Inspecteur général des institutions financières	252	1	253	34	1	35	0	0	0	286	2	288
Institut de la statistique du Québec	141	52	193	37	23	60	0	0	0	178	75	253
Investissement-Québec	61	11	72	171	19	190	41	1	42	273	31	304
Parc technologique du Québec métropolitain (organisme en coparticipation)	7	2	9	0	0	0	0	0	0	7	2	9
Régie de l'assurance-dépôts du Québec	6	0	6	0	0	0	0	0	0	6	0	6
Société de développement de la zone de commerce internationale de Montréal à Mirabel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Société des alcools du Québec	534	577	1111	1789	1709	3498	0	0	0	2323	2286	4609
Société des loteries du Québec	22	5	27	578	87	665	21	1	22	621	93	714
Société d'Investissement Jeunesse (organisme en coparticipation)	0	0	0	1	1	2	0	0	0	1	1	2
Société du Centre des congrès de Québec	62	7	69	0	0	0	0	0	0	62	7	69
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	0	0	0	0	0	0	13	5	18	13	5	18
Société du parc industriel et portuaire Québec-sud (organisme en coparticipation)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Société générale de financement du Québec	52	2	54	89	5	94	8	0	8	149	7	156
Société Innovatech du sud du Québec	0	0	0	0	0	0	5	0	5	5	0	5
Société Innovatech Québec et Chaudière-Appalaches	12	0	12	0	0	0	0	0	0	12	0	12
Société Innovatech régions ressources	6	0	6	0	0	0	0	0	0	6	0	6
Société nationale du cheval de course	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

\*Note : Des précisions sont données sur les organismes dans les notes en marge de l'annexe 6

A N N E X E I I ( s u i t e )

Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec					
	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel				
<b>Ministre de la Solidarité sociale</b>	933	551	1 484	179	303	482	1 203	1 294	2 497	2 315	2 148	4 463
Ministère de la Solidarité sociale												
Comité de désignation des arbitres (régimes complémentaires de retraite)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Office de la sécurité du revenu des chasseurs et plégers cris (organisme conjoint)	5	1	6	0	0	0	11	0	11	16	1	17
Régie des installations olympiques	0	0	0	165	302	467	0	0	0	165	302	467
Régie des rentes du Québec	658	212	870	85	68	153	18	10	28	761	290	1 051
<b>Ministre d'État au Travail et à l'Emploi, ministre du Travail et ministre responsable de l'Emploi</b>												
Ministère du Travail	151	23	174	121	13	134	0	0	0	272	36	308
Bureau d'évaluation médicale	4	1	5	10	2	12	0	0	0	14	3	17
Commissaire de l'industrie de la construction	4	0	4	6	0	6	0	0	0	10	0	10
Commission de la construction du Québec	53	16	69	474	94	568	92	24	116	619	134	753
Commission de la santé et de la sécurité du travail	984	234	1 218	754	285	1 039	1 177	473	1 650	2 915	992	3 907
Commission de l'équité salariale	29	5	34	7	0	7	0	0	0	36	5	41
Commission des lésions professionnelles	86	16	102	137	25	162	171	13	184	394	54	448
Commission des normes du travail	156	25	181	143	27	170	100	17	117	399	69	468
Commission des partenaires du marché du travail	0	0	0	2	3	5	0	0	0	2	3	5
Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	0	0	0	6	1	7	0	0	0	6	1	7
Conseil des services essentiels	3	0	3	21	3	24	0	0	0	24	3	27
Institut de recherche en santé et en sécurité du travail	0	0	0	138	0	138	0	0	0	138	0	138
Régie du bâtiment du Québec	74	21	95	102	16	118	170	75	245	346	112	458
<b>Ministre des Ressources naturelles</b>												
Ministère des Ressources naturelles	1 081	270	1 351	51	2	53	842	139	981	1 974	411	2 385
Agence de l'efficacité énergétique	22	5	27	0	0	0	0	0	0	22	5	27
Hydro-Québec	1 188	199	1 387	5 911	1 220	7 131	10 239	1 793	12 032	17 338	3 212	20 550
Régie de l'énergie	1	0	1	57	9	66	0	0	0	58	9	67
Société de développement de la Baie James	0	0	0	0	0	0	35	37	72	35	37	72
Société Eeyou de la Baie James (organisme en coparticipation)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Société nationale de l'amiante	0	0	0	0	0	0	3	0	3	3	0	3
<b>Ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation</b>												
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Agriculture	711	59	770	44	3	47	1 118	220	1 338	1 873	282	2 155
Bureau d'accréditation des pêcheurs et des aides-pêcheurs du Québec	0	0	0	0	0	0	2	1	3	2	1	3
Commission de protection du territoire agricole du Québec	60	4	64	0	0	0	47	2	49	107	6	113
Fonds d'assurance-prêts agricoles et forestiers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Régie des assurances agricoles du Québec	1	0	1	0	0	0	244	70	314	245	70	315
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	11	3	14	26	0	26	2	0	2	39	3	42
Société de financement agricole	125	4	129	0	0	0	159	21	180	284	25	309

**A N N E X E I I ( s u i t e )**  
**Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000**

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec				
	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel			
<b>Ministère de l'Éducation et à la Jeunesse et ministre de l'Éducation</b>	1075	113	1188	7	138	121	5	126	1327	125	1452
Comité catholique du conseil supérieur de l'éducation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comité de révision sur la langue d'enseignement	2	1	3	0	0	0	0	0	2	1	3
Comité d'examen des demandes dérogatoires (aide financière aux étudiants)	6	1	7	0	0	0	0	0	6	1	7
Comité protestant du conseil supérieur de l'éducation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commission consultative de l'enseignement privé	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	28	0	28	0	0	0	0	0	28	0	28
Conseil permanent de la jeunesse	6	3	9	0	0	0	0	0	6	3	9
Conseil supérieur de l'éducation	22	2	24	5	0	5	0	0	27	2	29
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	0	0	0	127	107	234	0	0	127	107	234
<b>Ministère de l'Environnement, ministre responsable de la région de la capitale nationale et ministre du Revenu</b>											
Ministère de l'Environnement	856	151	1007	79	85	538	117	655	1473	274	1747
Ministère du Revenu	1817	821	2638	1053	2144	832	532	1364	3702	2444	6146
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	43	14	57	1	2	0	0	0	44	15	59
Comité d'évaluation (qualité de l'environnement de la Baie James) (organisme conjoint)	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1
Comité d'examen (qualité de l'environnement de la Baie James) (organisme conjoint)	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1
Commission de la capitale nationale du Québec	23	9	32	0	0	0	0	0	23	9	32
Commission de la qualité de l'environnement Kativik	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	1
Société québécoise de récupération et de recyclage	6	1	7	27	3	30	0	0	33	4	37
	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Ministère de la Culture et des Communications</b>											
Ministère de la Culture et des Communications	378	100	478	102	85	187	126	98	224	606	889
Bibliothèque nationale du Québec	0	0	0	106	27	133	0	0	106	27	133
Commission de reconnaissance des associations d'artistes et des associations de producteurs	0	0	0	3	0	3	0	0	3	0	3
Commission des biens culturels du Québec	4	0	4	0	0	0	0	0	4	0	4
Conseil consultatif de la lecture et du livre	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conseil des arts et des lettres du Québec	25	4	29	24	5	29	0	0	49	9	58
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	45	58	103	29	75	104	34	88	122	108	221
Grande Bibliothèque du Québec	0	0	0	15	0	15	0	0	15	0	15
Musée d'Art contemporain de Montréal	0	0	0	73	28	101	0	0	73	28	101
Musée de la civilisation	136	80	216	0	0	0	0	0	136	80	216
Musée des beaux-arts de Montréal (organisme en coparticipation)	0	0	0	171	36	207	0	0	171	36	207



## ANNEXE II ( suite )

## Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec					
	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel				
Corporation d'urgences-santé de la région de Montréal métropolitain	0	0	790	441	1 231	0	0	0	790	441	1 231	
Héma-Québec	209	106	315	449	257	706	0	0	658	363	1 021	
Institut national de Santé publique du Québec	64	29	93	1	2	3	0	0	65	31	96	
Office des personnes handicapées du Québec	10	2	12	11	4	15	95	31	116	37	153	
Régie de l'assurance-maladie du Québec	944	182	1 126	84	41	125	0	0	1 028	223	1 251	
<b>Ministre de la Sécurité publique</b>												
Ministère de la Sécurité publique	1 019	198	1 217	1 237	116	1 353	1 201	130	1 331	3 457	444	3 901
Comité de déontologie policière	13	0	13	7	0	7	0	0	20	0	20	
Commissaire à la déontologie policière	21	1	22	10	7	17	0	0	31	8	39	
Commission québécoise des libérations conditionnelles	16	0	16	12	1	13	0	0	28	1	29	
Coroner (Bureau du)	24	9	33	14	4	18	0	0	38	13	51	
Institut de police du Québec	0	0	0	0	0	0	100	215	315	100	215	315
Régie des alcools, des courses et des jeux	62	24	86	77	55	132	0	9	139	88	227	
Sûreté du Québec (employés civils)	79	15	94	617	302	919	435	89	524	1 131	406	1 537
<b>Ministre d'État à l'Administration et à la Fonction publique, ministre délégué à l'Administration et à la Fonction publique et Président du Conseil du trésor</b>												
Fonds	2 955	1 011	3 966	1 646	917	2 563	3 669	1 238	4 907	8 270	3 166	11 436
Conseil du trésor	617	297	914	26	83	109	18	100	118	661	480	1 141
Comité de réexamen (régime de retraite des élus municipaux)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comités de réexamen (régime de retraite des agents de la paix en services correctionnels)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	362	135	497	0	0	0	0	0	362	135	497	
Commission de la fonction publique et comité d'appel	32	1	33	0	0	0	0	0	32	1	33	
Société immobilière du Québec	362	27	389	176	27	203	67	15	82	605	69	674
<b>Ministre des Relations avec les citoyens et de l'Immigration</b>												
Ministère des Relations avec les citoyens et de l'Immigration	109	52	161	661	468	1 129	171	96	267	941	616	1 557
Commissaire aux plaintes en matière de protection du territoire agricole	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commission d'accès à l'information	35	3	38	6	1	7	0	0	41	4	45	
Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	10	1	11	102	9	111	27	2	29	139	12	151
Conseil des relations interculturelles	0	0	0	6	0	6	0	0	6	0	6	
Curateur public	30	24	54	186	167	353	34	49	83	250	240	490
Office de la protection du consommateur	48	1	49	40	0	40	26	0	26	114	1	115

A N N E X E I I ( s u i t e )

Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec					
	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel				
<b>Ministre des Relations internationales, ministre responsable de la Francophonie et ministre responsable de la Charte de la langue française</b>												
Ministère des Relations internationales (organisme conjoint)	304	39	343	27	3	30	44	1	45	375	43	418
Agence Québec / Wallonie-Bruxelles pour la Jeunesse	0	0	0	5	2	7	0	0	0	5	2	7
Commission de protection de la langue française	0	0	0	16	2	18	0	0	0	16	2	18
Commission de toponymie	21	0	21	0	0	0	0	0	0	21	0	21
Conseil de la langue française	18	0	18	1	0	1	0	0	0	19	0	19
Office de la langue française	65	13	78	124	5	129	13	0	13	202	18	220
Office Franco-Québécois pour la Jeunesse (organisme conjoint)	0	0	0	23	6	29	0	0	0	23	6	29
<b>Ministre des Transports et ministre responsable de la Faune et des Parcs</b>												
Ministère des Transports	955	148	1103	278	127	405	1462	604	2066	2695	879	3574
Commission des transports du Québec	54	18	72	72	16	88	0	0	0	126	34	160
Fondation de la faune du Québec	12	5	17	0	0	0	0	0	0	12	5	17
Société de la faune et des parcs du Québec	261	20	281	2	0	2	560	59	619	823	79	902
Société de l'assurance automobile du Québec	1609	260	1869	163	197	360	592	281	873	2364	738	3102
Société des établissements de plein air du Québec (SEPAQ)	76	330	406	9	29	38	94	1318	1412	179	1677	1856
Société des traversiers du Québec	114	25	139	0	0	0	174	72	246	288	97	385
<b>Premier ministre</b>												
Ministère du Conseil exécutif	303	47	350	4	3	7	11	0	11	318	50	368
Comité de suivi des décisions du Sommet sur l'économie et l'emploi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conseil de l'Ordre national du Québec (Secrétariat du)	2	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2
<b>Président de l'Assemblée nationale</b>												
Assemblée nationale	296	302	598	1	0	1	1	0	1	298	302	600
Comité consultatif sur la Loi électorale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commission de la représentation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conseil du référendum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Directeur général des élections	133	43	176	4	1	5	0	0	0	137	44	181
Fondation Jean-Charles Bonenfant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Protecteur du citoyen	57	1	58	25	1	26	0	0	0	82	2	84
Vérificateur général	150	4	154	45	3	48	0	0	0	195	7	202
<b>Ministre de la Recherche, de la Science et de la Technologie</b>												
Ministère de la Recherche, de la Science et de la Technologie	74	14	88	14	5	19	0	0	0	88	19	107
Conseil de la science et de la technologie	12	0	12	2	0	2	0	0	0	14	0	14
Conseil d'évaluation des technologies de la santé	0	0	0	10	0	10	0	0	0	10	0	10
Conseil québécois de la recherche sociale	10	0	10	3	0	3	0	0	0	13	0	13
Fonds de la recherche en santé du Québec	0	0	0	21	1	22	0	0	0	21	1	22
Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche	33	10	43	0	0	0	0	0	0	33	10	43

**A N N E X E I I ( s u i t e )**  
**Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000**

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec		
	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	Régulier	Occasionnel	
Ministère des Régions	58	20	78	0	0	0	72	15	87
Total	27 417	7 888	35 305	22 774	9 863	32 637	27 443	9 806	37 249

Localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000		
	Nombre	Proportion
Communauté urbaine de Québec (CUQ)	35 305	33,6 %
Communauté urbaine de Montréal (CUM)	32 637	31 %
Autres régions	37 249	35,4 %
<b>Total</b>	<b>105 191</b>	<b>100 %</b>

**ANNEXE 3**  
**Profil de localisation du personnel**  
**d'encadrement (ministères et organismes)**  
**et des sièges sociaux (organismes)**  
**au 31 mars 2000**

**Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2000**

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec	Communauté urbaine de Montréal	Autres régions	Le Québec	Siège social
<b>Ministre d'État aux Affaires municipales et à la Métropole, ministre des Affaires municipales et de la Métropole et ministre responsable des Aînés</b> Ministère des Affaires municipales et de la Métropole	40	15	0	55	
Agence métropolitaine de transport	0	6	0	6	CUM
Commission municipale du Québec	11	6	0	17	CUQ
Conseil des aînés	1	0	0	1	CUQ
Immobilière SHQ	1	0	0	1	CUQ
Régie du logement	0	3	1	4	CUM
Société d'habitation du Québec	18	1	0	19	CUQ
Société du Palais des congrès de Montréal	0	11	0	11	CUM
Société Innovatech du Grand Montréal	0	5	0	5	CUM
Société québécoise d'assainissement des eaux	1	4	0	5	CUM
<b>Ministre d'État à l'Économie et aux Finances, ministre de l'Industrie et du Commerce et ministre des Finances</b> Ministère de l'Industrie et du Commerce	37	16	13	66	
Ministère des Finances	77	0	0	77	
Caisse de dépôt et placement du Québec	1	47	0	48	CUQ
Centre de recherche industrielle du Québec	16	3	0	19	CUQ
Commission des valeurs mobilières du Québec	0	18	0	18	CUM
Inspecteur général des institutions financières	18	2	0	20	CUQ
Institut de la statistique du Québec	12	2	0	14	CUQ
Investissement-Québec	5	19	2	26	CUQ
Parc technologique du Québec métropolitain (organisme en coparticipation)	1	0	0	1	CUQ
Régie de l'assurance-dépôts du Québec	1	0	0	1	CUQ
Société de développement de la zone de commerce internationale de Montréal à Mirabel	0	0	0	0	Autres régions
Société des alcools du Québec	131	364	0	495	CUM
Société des loteries du Québec	4	94	7	105	CUM
Société d'investissement Jeunesse (organisme en coparticipation)	0	0	0	0	CUM
Société du Centre des congrès de Québec	9	0	0	9	CUQ
Société du parc industriel et portuaire de Bécancour	0	0	4	4	Autres régions
Société du parc industriel et portuaire Québec-sud (organisme en coparticipation)	0	0	0	0	Autres régions
Société générale de financement du Québec	1	-	0	1	CUM

A N N E X E I I I ( s u i t e )

Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2000

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec	Communauté urbaine de Montréal	Autres régions	Le Québec	Siège social
Société Innovatech du sud du Québec	0	0	3	3	Autres régions
Société Innovatech Québec et Chaudière-Appalaches	3	0	0	3	CUQ
Société Innovatech régions ressources	5	0	0	5	CUQ
Société nationale du cheval de course	0	0	0	0	CUM
<b>Ministre de la Solidarité sociale</b>					
Ministère de la Solidarité sociale	66	11	109	186	
Comité de désignation des arbitres (régimes complémentaires de retraite)	0	0	0	0	CUQ
Office de la sécurité du revenu des chasseurs et piégeurs cris (organisme conjoint)	1	0	1	2	CUQ
Régie des installations olympiques	0	22	0	22	CUM
Régie des rentes du Québec	35	4	0	39	CUQ
<b>Ministre d'État au Travail et à l'Emploi, ministre du Travail et ministre responsable de l'Emploi</b>					
Ministère du Travail	8	9	0	17	
Bureau d'évaluation médicale	1	1	0	2	CUQ
Commissaire de l'industrie de la construction	1	0	0	1	CUQ
Commission de la construction du Québec	5	71	10	86	CUM
Commission de la santé et de la sécurité du travail	63	42	65	170	CUQ
Commission de l'équité salariale	3	2	0	5	CUQ
Commission des lésions professionnelles	2	3	0	5	CUQ
Commission des normes du travail	14	4	7	25	CUQ
Commission des partenaires du marché du travail	0	1	0	1	CUM
Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	0	2	0	2	CUM
Conseil des services essentiels	1	3	0	4	CUM
Institut de recherche en santé et en sécurité du travail	0	12	0	12	CUM
Régie du bâtiment du Québec	6	6	15	27	CUM
<b>Ministre des Ressources naturelles</b>					
Ministère des Ressources naturelles	84	2	57	143	
Agence de l'efficacité énergétique	3	0	0	3	CUQ
Hydro-Québec	88	558	779	1425	CUM
Régie de l'énergie	0	6	0	6	CUM
Société de développement de la Baie James	0	0	5	5	Autres régions
Société Eeyou de la Baie James (organisme en coparticipation)	0	0	0	0	CUQ
Société nationale de l'amiante	0	0	0	0	Autres régions

**A N N E X E I I I ( s u i t e )**  
**Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2000**

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec	Communauté urbaine de Montréal	Autres régions	Le Québec	Siège social
<b>Ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation</b>					
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Agriculture	53	5	57	115	
Bureau d'accréditation des pêcheurs et des aides-pêcheurs du Québec	0	0	0	0	Autres régions
Commission de protection du territoire agricole du Québec	3	0	2	5	CUQ
Fonds d'assurance-prêts agricoles et forestiers	0	0	0	0	CUQ
Régie des assurances agricoles du Québec	0	0	17	17	Autres régions
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	1	1	0	2	CUM
Société de financement agricole	8	0	12	20	CUQ
<b>Ministre d'État à l'Éducation et à la Jeunesse et ministre de l'Éducation</b>					
Ministère de l'Éducation	84	10	9	103	
Comité catholique du conseil supérieur de l'éducation	0	0	0	0	CUM
Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants	0	0	0	0	CUM
Comité de révision sur la langue d'enseignement	0	0	0	0	CUQ
Comité d'examen des demandes dérogatoires (aide financière aux étudiants)	0	0	0	0	CUQ
Comité protestant du conseil supérieur de l'éducation	0	0	0	0	CUM
Commission consultative de l'enseignement privé	0	0	0	0	CUQ
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	1	0	0	1	CUQ
Conseil permanent de la jeunesse	2	0	0	2	CUQ
Conseil supérieur de l'éducation	0	2	0	2	CUQ
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	0	9	0	9	CUM
<b>Ministre de l'Environnement, ministre responsable de la région de la capitale nationale et ministre du Revenu</b>					
Ministère de l'Environnement	52	4	27	83	
Ministère du Revenu	121	92	68	281	
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	3	0	0	3	CUQ
Comité d'évaluation	0	0	0	0	CUQ
Comité d'examen (qualité de l'environnement de la Baie James) (organisme conjoint)	0	0	0	0	CUQ
Commission de la capitale nationale du Québec	4	0	0	4	CUQ
Commission de la qualité de l'environnement Kativik	0	0	0	0	Autres régions
Société québécoise de récupération et de recyclage	1	3	0	4	CUQ
				0	

A N N E X E I I I ( s u i t e )

Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2000

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec	Communauté urbaine de Montréal	Autres régions	Le Québec	Siège social
<b>Ministre de la Culture et des Communications</b>					
Ministère de la Culture et des Communications	45	5	13	63	
Bibliothèque nationale du Québec	0	4	0	4	CUM
Commission de reconnaissance des associations d'artistes et des associations de producteurs	0	1	0	1	CUM
Commission des biens culturels du Québec	0	0	0	0	CUQ
Conseil consultatif de la lecture et du livre	0	0	0	0	CUQ
Conseil des arts et des lettres du Québec	3	2	0	5	CUQ
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	4	2	4	10	CUQ
Grande Bibliothèque du Québec	0	9	0	9	CUM
Musée d'Art contemporain de Montréal	0	8	0	8	CUM
Musée de la civilisation	11	0	0	11	CUQ
Musée des beaux-arts de Montréal (organisme en coparticipation)	0	19	0	19	CUM
Musée du Québec	7	0	0	7	CUQ
Régie du cinéma	0	4	0	4	CUM
Société de développement des entreprises culturelles	1	8	0	9	CUM
Société de la Place des Arts de Montréal	0	8	0	8	CUM
Société de télédiffusion du Québec	0	26	0	26	CUM
Société du Grand Théâtre de Québec	7	0	0	7	CUQ
<b>Ministre de la Justice, ministre responsable de la Condition féminine et ministre responsable de l'application des lois professionnelles</b>					
Ministère de la Justice	57	31	45	133	
Comité de révision de l'aide juridique	0	0	0	0	CUM
Commission d'appel pour les autochtones du Québec	0	0	0	0	CUQ
Commission des services juridiques	0	4	0	4	CUM
Conseil de la justice administrative	0	0	0	0	CUQ
Conseil de la magistrature	1	0	0	1	CUQ
Conseil du statut de la femme	4	0	0	4	CUQ
Fonds d'aide aux recours collectifs	0	0	0	0	CUM
Office des professions du Québec	5	0	0	5	CUQ
Ordre des sages-femmes du Québec	0	1	0	1	CUM
Société québécoise d'information juridique	0	4	0	4	CUM
Tribunal administratif du Québec	9	3	0	12	CUQ
Tribunal des droits de la personne	0	0	0	0	CUM
Tribunal des professions	0	0	0	0	CUM
Tribunal du travail	0	0	0	0	CUM

A N N E X E I I I ( s u i t e )  
**Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2000**

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec	Communauté urbaine de Montréal	Autres régions	Le Québec	Siège social
<b>Ministre d'État à la Santé et aux Services sociaux, ministre de la Santé et des Services sociaux et ministre de la Famille et de l'Enfance</b>					
Ministère de la Famille et de l'Enfance	7	9		16	
Ministère de la Santé et des Services sociaux	53	3		56	
Centre de référence des directeurs généraux et des cadres	0	2	0	2	CUQ
Comité de revue de l'utilisation des médicaments	0	0	0	0	CUQ
Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux en langue anglaise	0	1	0	1	CUM
Comités de révision de l'assurance-maladie	0	0	0	0	CUQ
Commissaire aux plaintes en matière de santé et des services sociaux	0	0	0	0	CUM
Conseil consultatif de pharmacologie	0	0	0	0	CUQ
Conseil de la famille et de l'enfance	1	0	0	1	CUQ
Conseil de la santé et du bien-être	1	0	0	1	CUQ
Conseil médical du Québec	0	0	0	0	CUQ
Conseils d'arbitrage de l'assurance-maladie	0	0	0	0	CUQ
Corporation d'hébergement du Québec	8	0	0	8	CUQ
Corporation d'urgences-santé de la région de Montréal métropolitain	0	81	0	81	CUM
Héma-Québec	20	88	0	108	CUM
Institut national de Santé publique du Québec	6	0	0	6	CUQ
Office des personnes handicapées du Québec	0	0	5	5	Autres régions
Régie de l'assurance-maladie du Québec	63	2	0	65	CUQ
<b>Ministre de la Sécurité publique</b>					
Ministère de la Sécurité publique	74	93	110	277	
Comité de déontologie policière	3	4	0	7	CUQ
Commissaire à la déontologie policière	2	0	0	2	CUQ
Commission québécoise des libérations conditionnelles	4	6	0	10	CUQ
Coroner (Bureau du)	2	1	0	3	CUQ
Institut de police du Québec	0	0	19	19	Autres régions
Régie des alcools, des courses et des jeux	3	2	0	5	CUQ
Sûreté du Québec (employés civils)	3	33	9	45	CUM
<b>Ministre d'État à l'Administration et à la Fonction publique, ministre délégué à l'Administration et à la Fonction publique et Président du Conseil du trésor</b>					
Fonds	185	88	229	502	
Conseil du trésor	76	1	0	77	
Comité de réexamen (régime de retraite des élus municipaux)	0	0	0	0	CUQ
Comités de réexamen (régime de retraite des agents de la paix en services correctionnels)	0	0	0	0	CUQ

A N N E X E I I I ( s u i t e )

Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2000

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec	Communauté urbaine de Montréal	Autres régions	Le Québec	Siège social
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	19	0	0	19	CUQ
Commission de la fonction publique et comité d'appel	4	0	0	4	CUQ
Société immobilière du Québec	23	12	6	41	CUQ
<b>Ministre des Relations avec les citoyens et de l'Immigration</b>					
Ministère des Relations avec les citoyens et de l'Immigration	9	43	10	62	
Commissaire aux plaintes en matière de protection du territoire agricole	0	0	0	0	CUQ
Commission d'accès à l'information	4	2	0	6	CUQ
Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	1	9	0	10	CUM
Conseil des relations interculturelles	0	0	0	0	CUM
Curateur public	2	14	2	18	CUM
Office de la protection du consommateur	2	3	5	10	CUQ
<b>Ministre des Relations internationales, ministre responsable de la Francophonie et ministre responsable de la Charte de la langue française</b>					
Ministère des Relations internationales	38	4	19	61	
Agence Québec / Wallonie-Bruxelles pour la Jeunesse (organisme conjoint)	0	1	0	1	CUM
Commission de protection de la langue française	0	2	0	2	CUM
Commission de toponymie	1	0	0	1	CUQ
Conseil de la langue française	1	0	0	1	CUQ
Office de la langue française	4	6	0	10	CUM
Office Franco-Québécois pour la Jeunesse (organisme conjoint)	0	3	0	3	CUM
<b>Ministre des Transports et ministre responsable de la Faune et des Parcs</b>					
Ministère des Transports	73	17	123	213	
Commission des transports du Québec	3	3	0	6	CUM
Fondation de la faune du Québec	1	0	0	1	CUQ
Société de la faune et des parcs du Québec	19	0	56	75	CUQ
Société de l'assurance automobile du Québec	100	11	46	157	CUQ
Société des établissements de plein air du Québec (SEPAO)	23	2	50	75	CUQ
Société des traversiers du Québec	9	0	3	12	CUQ
<b>Premier ministre</b>					
Ministère du Conseil exécutif	68	1	4	73	
Comité de suivi des décisions du Sommet sur l'économie et l'emploi	0	0	0	0	CUQ
Conseil de l'Ordre national du Québec (Secrétariat du)	0	0	0	0	CUQ

A N N E X E I I I ( s u i t e )  
**Profil de localisation du personnel d'encadrement (ministères et organismes) et des sièges sociaux (organismes) au 31 mars 2000**

Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec	Communauté urbaine de Montréal	Autres régions	Le Québec	Siège social
<b>Président de l'Assemblée nationale</b> Assemblée nationale	27	0	0	27	
Comité consultatif sur la Loi électorale	0	0	0	0	CUQ
Commission de la représentation	0	0	0	0	CUQ
Conseil du référendum	0	0	0	0	CUQ
Directeur général des élections	12	0	0	12	CUQ
Fondation Jean-Charles Bonenfant	0	0	0	0	CUQ
Protecteur du citoyen	11	3	0	14	CUQ
Vérificateur général	15	5	0	20	CUQ
<b>Ministre de la Recherche, de la Science et de la Technologie</b>					
Ministère de la Recherche, de la Science et de la Technologie	8	2	0	10	
Conseil de la science et de la technologie	1	0	0	1	CUQ
Conseil d'évaluation des technologies de la santé	0	1	0	1	CUM
Conseil québécois de la recherche sociale	1	0	0	1	CUQ
Fonds de la recherche en santé du Québec	0	3	0	3	CUM
Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche	2	0	0	2	CUQ
<b>Ministre des Régions</b>					
Ministère des Régions	7	0	16	23	
<b>Total</b>	<b>2260</b>	<b>2201</b>	<b>2044</b>	<b>6505</b>	

Localisation de l'effectif d'encadrement des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000	Nombre	Pourcentage
Communauté urbaine de Québec (CUQ)	2260	34,8%
Communauté urbaine de Montréal (CUM)	2201	33,8%
Autres régions	2044	31,4%
<b>Total</b>	<b>6505</b>	<b>100%</b>
Localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000	Nombre	Pourcentage
Communauté urbaine de Québec (CUQ)	95	58,3%
Communauté urbaine de Montréal (CUM)	57	35%
Autres régions	11	6,7%
<b>Total</b>	<b>163</b>	<b>100%</b>

**ANNEXE 4**  
**Profil de localisation des sièges sociaux**  
**des organismes gouvernementaux dont**  
**la zone de rayonnement est nationale**  
**au 31 mars 2000**

## ANNEXE IV

Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000

Catégorie, type, fonction dominante et nom	Siège social
<b>CATÉGORIE 1: ORGANISMES CONSULTATIFS</b>	
<i>Conseils</i>	
La fonction dominante des conseils est la consultation.	
Comité consultatif sur la Loi électorale	CUQ
Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux en langue anglaise	CUM
Commission consultative de l'enseignement privé	CUQ
Commission des biens culturels du Québec	CUQ
Commission des partenaires du marché du travail	CUM
Conseil consultatif de la lecture et du livre	CUQ
Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	CUM
Conseil de la famille et de l'enfance	CUQ
Conseil de la justice administrative	CUQ
Conseil de la langue française	CUQ
Conseil de la santé et du bien-être	CUQ
Conseil de la science et de la technologie	CUQ
Conseil de l'Ordre national du Québec	CUQ
Conseil des aînés	CUQ
Conseil des relations interculturelles	CUM
Conseil du statut de la femme	CUQ
Conseil médical du Québec	CUQ
Conseil permanent de la jeunesse	CUQ
Conseil supérieur de l'éducation	CUQ
<b>Communauté urbaine de Québec (CUQ)</b>	<b>15</b>
<b>Communauté urbaine de Montréal (CUM)</b>	<b>4</b>
<b>Autres régions</b>	<b>0</b>
<b>Sous-total</b>	<b>19</b>
<b>CATÉGORIE 2: ORGANISMES DÉCISIONNELS</b>	
<i>Tribunaux administratifs</i>	
La fonction dominante des tribunaux administratifs est la fonction juridictionnelle.	
Comité de déontologie policière	CUQ
Comité de révision de l'aide juridique	CUM
Comité de révision sur la langue d'enseignement	CUQ
Commissaire de l'industrie de la construction	CUQ
Commission d'accès à l'information	CUQ
Commission de la fonction publique et comité d'appel	CUQ
Commission de protection de la langue française	CUM
Commission des lésions professionnelles	CUQ
Commission municipale du Québec	CUQ
Commission d'appel pour les autochtones du Québec	CUQ
Conseil du référendum	CUQ

## ANNEXE IV (suite)

Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000

Catégorie, type, fonction dominante et nom	Siège social
Tribunal administratif du Québec	CUQ
Tribunal des droits de la personne	CUM
Tribunal des professions	CUM
Tribunal du travail	CUM
Communauté urbaine de Québec (CUQ)	10
Communauté urbaine de Montréal (CUM)	5
Autres régions	0
<b>Sous-total</b>	<b>15</b>

### Régies

La fonction dominante des régies est la régulation.

Bureau d'accréditation des pêcheurs et aides-pêcheurs du Québec	Autres régions
Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants	CUM
Commission de la construction du Québec	CUM
Commission de la représentation	CUQ
Commission de protection du territoire agricole du Québec	CUQ
Commission de reconnaissance des associations d'artistes et des associations de producteurs	CUM
Commission de toponymie	CUQ
Commission des normes du travail	CUQ
Commission des transports du Québec	CUM
Commission des valeurs mobilières du Québec	CUM
Directeur général des élections	CUQ
Inspecteur général des institutions financières	CUQ
Office de la langue française	CUM
Office de la protection du consommateur	CUQ
Office des professions du Québec	CUQ
Régie de l'énergie	CUM
Régie des alcools, des courses et des jeux	CUQ
Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	CUM
Régie du bâtiment du Québec	CUM
Régie du cinéma	CUM
Régie du logement	CUM
Communauté urbaine de Québec (CUQ)	9
Communauté urbaine de Montréal (CUM)	11
Autres régions	1
<b>Sous-total</b>	<b>21</b>

ANNEXE IV (suite)

Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000

Catégorie, type, fonction dominante et nom	Siège social
<b>CATÉGORIE 3: ORGANISMES DE GESTION</b>	
<i>Sociétés d'aménagement ou de gestion d'équipement</i>	
La fonction dominante des sociétés d'aménagement ou de gestion d'équipement est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.	
Commission de la capitale nationale du Québec	CUQ
Corporation d'hébergement du Québec	CUQ
Société des traversiers du Québec	CUQ
Société immobilière du Québec	CUQ
<b>Communauté urbaine de Québec (CUQ)</b>	<b>4</b>
<b>Communauté urbaine de Montréal (CUM)</b>	<b>0</b>
<b>Autres régions</b>	<b>0</b>
<b>Sous-total</b>	<b>4</b>
<i>Sociétés d'assistance financière ou technique</i>	
La fonction dominante des sociétés d'assistance financière ou technique est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.	
Centre de recherche industrielle du Québec	CUQ
Fondation de la faune du Québec	CUQ
Immobilière SHQ	CUQ
Investissement-Québec	CUQ
Société d'habitation du Québec	CUQ
Société d'Investissement Jeunesse (organisme en coparticipation)	CUM
Société de développement des entreprises culturelles	CUM
Société de financement agricole	CUQ
Société de la faune et des parcs du Québec	CUQ
Société nationale du cheval de course	CUM
Société québécoise d'assainissement des eaux	CUM
<b>Communauté urbaine de Québec (CUQ)</b>	<b>7</b>
<b>Communauté urbaine de Montréal (CUM)</b>	<b>4</b>
<b>Autres régions</b>	<b>0</b>
<b>Sous-total</b>	<b>11</b>
<i>Sociétés de gestion de régimes de retraite ou d'assurances</i>	
La fonction dominante de sociétés de gestion de régimes de retraite ou d'assurances est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.	
Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	CUQ
Commission de la santé et de la sécurité du travail	CUQ
Fonds d'assurance-prêts agricoles et forestiers	CUQ
Régie de l'assurance-dépôts du Québec	CUQ
Régie de l'assurance-maladie du Québec	CUQ
Régie des assurances agricoles du Québec	Autres régions
Régie des rentes du Québec	CUQ
Société de l'assurance automobile du Québec	CUQ
<b>Communauté urbaine de Québec (CUQ)</b>	<b>7</b>
<b>Communauté urbaine de Montréal (CUM)</b>	<b>0</b>
<b>Autres régions</b>	<b>1</b>
<b>Sous-total</b>	<b>8</b>

## ANNEXE IV (suite)

### Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000

Catégorie, type, fonction dominante et nom	Siège social
<i>Sociétés de services</i>	
La fonction dominante des sociétés de services est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.	
Curateur public	CUM
Société de télédiffusion du Québec	CUM
Société québécoise d'information juridique	CUM
Société québécoise de récupération et de recyclage	CUQ
<b>Communauté urbaine de Québec (CUQ)</b>	<b>1</b>
<b>Communauté urbaine de Montréal (CUM)</b>	<b>3</b>
<b>Autres régions</b>	<b>0</b>
<b>Sous-total</b>	<b>4</b>
<i>Sociétés d'État</i>	
La fonction dominante des sociétés d'État est la gestion de nature commerciale, financière ou industrielle.	
Caisse de dépôt et placement du Québec	CUQ
Hydro-Québec	CUM
Société de développement de la Baie James	Autres régions
Société des établissements de plein air du Québec (SEPAQ)	CUQ
Société des alcools du Québec	CUM
Société des loteries du Québec	CUM
Société générale de financement du Québec	CUM
Société nationale de l'amiante	Autres régions
<b>Communauté urbaine de Québec (CUQ)</b>	<b>2</b>
<b>Communauté urbaine de Montréal (CUM)</b>	<b>4</b>
<b>Autres régions</b>	<b>2</b>
<b>Sous-total</b>	<b>8</b>
<i>Offices</i>	
La fonction dominante des offices est la gestion de nature autre que commerciale, financière ou industrielle.	
Agence Québec / Wallonie-Bruxelles pour la Jeunesse (organisme conjoint)	CUM
Bibliothèque nationale du Québec	CUM
Centre de référence des directeurs généraux et des cadres	CUQ
Comité de désignation des arbitres (régimes complémentaires de retraite)	CUQ
Commission des services juridiques	CUM
Conseil des arts et des lettres du Québec	CUQ
Conseil québécois de la recherche sociale	CUQ
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	CUQ
Coroner	CUQ
Fondation Jean-Charles Bonenfant	CUQ
Fonds d'aide aux recours collectifs	CUM
Fonds de la recherche en santé du Québec	CUM
Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche	CUQ
Héma-Québec	CUM
Institut de la statistique du Québec	CUQ
Institut de police du Québec	Autres régions

## ANNEXE IV (suite)

Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000

Catégorie, type, fonction dominante et nom	Siège social
Institut de recherche en santé et en sécurité du travail	CUM
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	CUM
Institut nationale de santé publique	CUQ
Office des personnes handicapées du Québec	Autres régions
Office Franco-Québécois pour la Jeunesse (organisme conjoint)	CUM
<b>Communauté urbaine de Québec (CUQ)</b>	<b>10</b>
<b>Communauté urbaine de Montréal (CUM)</b>	<b>10</b>
<b>Autres régions</b>	<b>2</b>
<b>Sous-total</b>	<b>22</b>

### CATÉGORIE 4: ORGANISMES D'INTERMÉDIATION

#### *Commissions*

La fonction dominante des commissions est l'une ou l'autre des suivantes :  
étude, examen, enquête, évaluation, conciliation, etc.

Agence de l'efficacité énergétique	CUQ
Bureau d'évaluation médicale	CUQ
Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	CUQ
Comité d'examen des demandes dérogatoires (aide financière aux étudiants)	CUQ
Comité de réexamen (régime de retraite des élus municipaux)	CUQ
Comité de revue de l'utilisation des médicaments	CUQ
Comité de suivi des décisions du Sommet sur l'économie et l'emploi	CUQ
Comités de réexamen (régimes de retraite des agents de la paix en services correctionnels)	CUQ
Comités de révision de l'assurance-maladie	CUQ
Commissaire à la déontologie policière	CUQ
Commissaire aux plaintes en matière de protection du territoire agricole	CUQ
Commissaire aux plaintes en matière de santé et des services sociaux	CUM
Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	CUQ
Commission de l'équité salariale	CUQ
Commission des droits de la personne et des droits de la jeunesse	CUM
Commission québécoise des libérations conditionnelles	CUQ
Conseil de la magistrature	CUQ
Conseil des services essentiels	CUM
Conseil d'évaluation des technologies de la santé	CUM
Conseils d'arbitrage de l'assurance-maladie	CUQ
Ordre des sages-femmes du Québec	CUM
Protecteur du citoyen	CUQ
Vérificateur général	CUQ
<b>Communauté urbaine de Québec (CUQ)</b>	<b>19</b>
<b>Communauté urbaine de Montréal (CUM)</b>	<b>5</b>
<b>Autres régions</b>	<b>0</b>
<b>Sous-total</b>	<b>24</b>

## ANNEXE IV (suite)

### Profil de localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000

Localisation des sièges sociaux des organismes gouvernementaux dont la zone de rayonnement est nationale au 31 mars 2000	Nombre (proportion)
Communauté urbaine de Québec (CUQ)	85 (62,5 %)
Communauté urbaine de Montréal (CUM)	45 (33,1 %)
Autres régions	6 (4,4 %)
<b>Total</b>	<b>136 (100%)</b>

#### Population d'organismes visée:

Les organismes retenus sont ceux qui répondent aux critères suivants:

- organismes dont la zone de rayonnement est nationale (et non locale ou régionale);
- organismes de nature permanente dont les dirigeants sont nommés par le gouvernement ou dont le financement est assuré en tout ou en partie par l'État, ou les deux à la fois.

Les autres organismes, les comités consultatifs, les commissions temporaires et les organismes inopérants sont exclus de cette compilation.

Source : Enquête de la Commission de la capitale nationale du Québec auprès des organismes gouvernementaux, 2000.  
Compilation : Commission de la capitale nationale du Québec, 2000.



**ANNEXE 5**  
**Modifications introduites dans la liste**  
**des organismes gouvernementaux entre**  
**le 31 mars 1998 et le 31 mars 2000**

## A N N E X E V

### Modifications introduites dans la liste des organismes gouvernementaux entre le 31 mars 1998 et le 31 mars 2000

#### Créations d'organismes

- Bureau d'accréditation des pêcheurs et des aides-pêcheurs du Québec
- Comité catholique du conseil supérieur de l'éducation
- Comité de réexamen (agents de la paix en services correctionnels)
- Comité de réexamen (cadres intermédiaires)
- Comité de réexamen (employés faisant partie du syndicat canadien de la fonction publique)
- Comité de révision des dentistes
- Comité de révision des omnipraticiens
- Comité de révision des médecins spécialistes
- Comité de révision des optométristes
- Comité de révision des pharmaciens
- Comité protestant du conseil supérieur de l'éducation
- Conseil de la justice administrative
- Héma-Québec
- Immobilière-SHQ
- Institut de la statistique du Québec
- Institut national de Santé publique du Québec
- Investissement-Québec
- Société de développement de la zone de commerce internationale de Montréal à Mirabel
- Société de la faune et des parcs du Québec
- Société Innovatech régions ressources
- Société nationale du cheval de course

## *A N N E X E V ( s u i t e )*

### **Modifications introduites dans la liste des organismes gouvernementaux entre le 31 mars 1998 et le 31 mars 2000**

#### **Abolitions, fusions, intégrations ou privatisations d'organismes**

- Bureau de révision de l'évaluation foncière du Québec
- Bureau de révision en immigration
- Chambre de l'expropriation de la cour du Québec
- Comité d'admission à la pratique des sages-femmes
- Commission d'appel pour les autochtones du Québec
- Commission de développement de la métropole
- Commission des affaires sociales
- Commission québécoise (troubles mentaux)
- Conseil consultatif sur les aides technologiques
- Conseil d'arbitrage sur la formation et la qualification professionnelle de la main-d'œuvre
- Conseil d'évaluation des projets-pilotes (sages-femmes)
- Développement des régions et affaires autochtones
- Institut de recherche et d'information sur la rémunération
- Régie de la sécurité dans les sports du Québec
- Régie des télécommunications
- Société de développement industriel du Québec
- Société de promotion de l'industrie des courses et chevaux inc.
- Société de récupération, d'exploitation et de développement forestiers du Québec (REXFOR)
- Société québécoise de développement de la main-d'œuvre
- Société québécoise des transports
- Société québécoise d'exploration minière
- Société québécoise d'initiatives agro-alimentaires
- Société québécoise d'initiatives pétrolières
- Tribunal d'appel en matière de protection du territoire agricole

#### **Organismes dont le nom a été modifié**

- Le Comité de revue de l'utilisation des médicaments en milieu ambulatoire est devenu le Comité de revue de l'utilisation des médicaments
- Le Commissaire de la construction est devenu le Commissaire de l'industrie de la construction
- La Commission d'appel en matière de lésions professionnelles est devenue la Commission des lésions professionnelles



**ANNEXE 6**  
**Profil de localisation de l'effectif**  
**des ministères et organismes gouvernementaux**  
**au 31 mars 1998 (par ordre alphabétique)**

**A N N E X E V I**  
**Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 1998 (par ordre alphabétique)**

Notes	Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec			Communauté urbaine de Montréal			Autres régions			Le Québec		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	Agence de l'efficacité énergétique	22	5	27	0	0	0	0	0	0	22	5	27
	Agence métropolitaine de transport	0	0	0	21	19	40	0	0	0	21	19	40
	Agence Québec / Wallonie-Bruxelles pour la Jeunesse (organisme conjoint)	0	0	0	5	2	7	0	0	0	5	2	7
	Assemblée nationale	296	302	598	1	0	1	1	0	1	298	302	600
	Bibliothèque nationale du Québec	0	0	0	106	27	133	0	0	0	106	27	133
	Bureau d'accréditation des pêcheurs et des aides-pêcheurs du Québec	0	0	0	0	0	0	2	1	3	2	1	3
	Bureau d'audiences publiques sur l'environnement	43	14	57	1	1	2	0	0	0	44	15	59
	Bureau d'évaluation médicale	4	1	5	10	2	12	0	0	0	14	3	17
	Caisse de dépôt et placement du Québec	5	0	5	319	40	359	0	0	0	324	40	364
	Centre de recherche industrielle du Québec	253	11	264	66	1	67	0	0	0	319	12	331
	Centre de référence des directeurs généraux et des cadres	2	0	2	8	0	8	0	0	0	10	0	10
1	Comité catholique du conseil supérieur de l'éducation	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Comité consultatif sur la Loi électorale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comité de déontologie policière	13	0	13	7	0	7	0	0	0	20	0	20
4	Comité de désignation des arbitres (régimes complémentaires de retraite)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comité de réexamen (régime de retraite des élus municipaux)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Comité de révision de l'aide juridique	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comité de révision sur la langue d'enseignement	2	1	3	0	0	0	0	0	0	2	1	3
6	Comité de revue de l'utilisation des médicaments	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Comité de suivi des décisions du Sommet sur l'économie et l'emploi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comité d'évaluation (qualité de l'environnement de la Baie James) (organisme conjoint)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Comité d'examen (qualité de l'environnement de la Baie James) (organisme conjoint)	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Comité d'examen des demandes dérogatoires (aide financière aux étudiants)	6	1	7	0	0	0	0	0	0	6	1	7
8	Comité protestant du conseil supérieur de l'éducation de santé et des services sociaux en langue anglaise	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Comité provincial pour la prestation des services de santé et des services sociaux en langue anglaise	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	1	1
	Comités de réexamen (régime de retraite des agents de la paix en services correctionnels)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Comités de révision de l'assurance-maladie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Commissaire à la déontologie policière	21	1	22	10	7	17	0	0	0	31	8	39

A N N E X E V I ( s u i t e )

Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 1998 (par ordre alphabétique)

Notes	Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
10	Commissaire aux plaintes en matière de protection du territoire agricole	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Commissaire aux plaintes en matière de santé et des services sociaux	3	2	5	5	3	8	0	0	13
	Commissaire de l'industrie de la construction	4	0	4	6	0	6	0	0	10
	Commission administrative des régimes de retraite et d'assurances	362	135	497	0	0	0	0	0	497
	Commission consultative de l'enseignement privé	1	0	1	0	0	0	0	0	1
	Commission d'accès à l'information	35	3	38	6	1	7	0	0	45
11	Commission d'appel pour les autochtones du Québec	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Commission de la capitale nationale du Québec	23	9	32	0	0	0	0	0	32
	Commission de la construction du Québec	53	16	69	474	94	568	92	24	753
	Commission de la fonction publique	32	1	33	0	0	0	0	0	33
	Commission de l'appel	1	0	1	0	0	0	0	0	1
	Commission de la qualité de l'environnement Kativik	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Commission de la représentation	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Commission de la santé et de la sécurité du travail	984	234	1218	754	285	1039	1177	473	1650
	Commission de l'équité salariale	29	5	34	7	0	7	0	0	41
	Commission de protection de la langue française	0	0	0	16	2	18	0	0	21
	Commission de protection du territoire agricole du Québec	60	4	64	0	0	0	47	2	113
	Commission de reconnaissance des associations d'artistes et des associations de producteurs	0	0	0	3	0	3	0	0	3
	Commission de toponymie	21	0	21	0	0	0	0	0	21
	Commission des biens culturels du Québec	4	0	4	0	0	0	0	0	4
	Commission des droits de la personne	10	1	11	102	9	111	27	2	139
	Commission des droits de la jeunesse	86	16	102	137	25	162	171	13	184
	Commission des lésions professionnelles	156	25	181	143	27	170	100	17	187
	Commission des normes du travail	0	0	0	2	3	5	0	0	5
	Commission des partenaires du marché du travail	0	0	0	52	8	60	0	0	60
	Commission des services juridiques	54	18	72	72	16	88	0	0	100
	Commission des transports du Québec	0	0	0	158	3	161	0	0	161
	Commission des valeurs mobilières du Québec	28	0	28	0	0	0	0	0	28
	Commission d'évaluation de l'enseignement collégial	19	0	19	8	0	8	0	0	27
	Commission municipale du Québec	16	0	16	12	1	13	0	0	29
14	Commission québécoise des libérations conditionnelles	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Conseil consultatif de la lecture et du livre	0	0	0	3	0	3	0	0	3
	Conseil de l'ordre des sages-femmes du Québec	10	0	10	0	0	0	0	0	10
	Conseil consultatif de pharmacologie	0	0	0	6	1	7	0	0	7
	Conseil consultatif du travail et de la main-d'œuvre	8	0	8	0	0	0	0	0	8
	Conseil de la famille et de l'enfance	3	0	3	0	0	0	0	0	3
	Conseil de la Justice administrative	18	0	18	1	0	1	0	0	19
	Conseil de la langue française	3	0	3	1	0	1	0	0	4
	Conseil de la magistrature	6	0	6	0	0	0	0	0	6
	Conseil de la santé et du bien-être	0	0	0	0	0	0	0	0	0

A N N E X E V I ( s u i t e )  
**Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 1998 (par ordre alphabétique)**

Notes	Communauté urbaine de Québec			Communauté urbaine de Montréal			Autres régions			Le Québec		
	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
	12	0	12	2	0	2	0	0	0	14	0	14
Conseil de la science et de la technologie	2	0	2	0	0	0	0	0	0	2	0	2
Conseil de l'Ordre national du Québec (Secrétariat du)	4	2	6	0	0	0	0	0	0	4	2	6
Conseil des aînés	25	4	29	24	5	29	0	0	0	49	9	58
Conseil des arts et des lettres du Québec	0	0	0	6	0	6	0	0	0	6	0	6
Conseil des relations interculturelles	3	0	3	21	3	24	0	0	0	24	3	27
Conseil d'évaluation des technologies de la santé	0	0	0	10	0	10	0	0	0	10	0	10
Conseil du référendum	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conseil du statut de la femme	35	4	39	4	1	5	16	2	18	55	7	62
Conseil du trésor (Secrétariat du)	617	297	914	26	83	109	18	100	118	661	480	1 141
Conseil médical du Québec	4	3	7	0	0	0	0	0	0	4	3	7
Conseil permanent de la jeunesse	6	3	9	0	0	0	0	0	0	6	3	9
Conseil québécois de la recherche sociale	10	0	10	3	0	3	0	0	0	13	0	13
Conseil supérieur de l'éducation	22	2	24	5	0	5	0	0	0	27	2	29
Conseils d'arbitrage de l'assurance-maladie	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Conservatoire de musique et d'art dramatique du Québec	45	58	103	29	75	104	34	88	122	108	221	329
Coroner (Bureau du)	24	9	33	14	4	18	0	0	0	38	13	51
Corporation d'hébergement du Québec	35	13	48	1	2	3	0	0	0	36	15	51
Corporation d'urgences-santé de la région de Montréal métropolitain	0	0	0	790	441	1 231	0	0	0	790	441	1 231
Curateur public	30	24	54	186	167	353	34	49	83	250	240	490
Directeur général des élections	133	43	176	4	1	5	0	0	0	137	44	181
Fondation de la faune du Québec	12	5	17	0	0	0	0	0	0	12	5	17
Fondation Jean-Charles Bonenfant	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fonds	2 955	1 011	3 966	1 646	917	2 563	3 669	1 238	4 907	8 270	3 166	11 436
Fonds d'aide aux recours collectifs	0	0	0	3	0	3	0	0	0	3	0	3
Fonds d'assurance-prêts agricoles et forestiers	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Fonds de la recherche en santé du Québec	0	0	0	21	1	22	0	0	0	21	1	22
Fonds pour la formation de chercheurs et l'aide à la recherche	33	10	43	0	0	0	0	0	0	33	10	43
Grande Bibliothèque du Québec	0	0	0	15	0	15	0	0	0	15	0	15
Héma-Québec	209	106	315	449	257	706	0	0	0	658	363	1 021
Hydro-Québec	1 188	199	1 387	5 911	1 220	7 131	10 239	1 793	12 032	17 338	3 212	20 550
Immobilière SHO	1	0	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1
Inspecteur général des institutions financières	252	1	253	34	1	35	0	0	0	286	2	288
Institut de la statistique du Québec	141	52	193	37	23	60	0	0	0	178	75	253
Institut de police du Québec	0	0	0	0	0	0	100	215	315	100	215	315
Institut de recherche en santé et en sécurité du travail	138	0	138	0	0	0	0	0	0	138	0	138
Institut de tourisme et d'hôtellerie du Québec	0	0	0	127	107	234	0	0	0	127	107	234
Institut national de Santé publique du Québec	64	29	93	1	2	3	0	0	0	65	31	96
Investissement-Québec	61	11	72	171	19	190	41	1	42	273	31	304
Ministère de la Culture et des Communications	378	100	478	102	85	187	126	98	224	606	283	889
Ministère de la Famille et de l'Enfance	50	19	69	202	109	311	1	0	1	253	128	381
Ministère de la Justice	777	168	945	721	372	1 093	947	406	1 353	2 445	946	3 391

A N N E X E V I ( s u i t e )

Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 1998 (par ordre alphabétique)

Notes	Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec			
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	
	Ministère de la Recherche, de la Science et de la Technologie	74	14	88	14	5	19	0	88	19	107
	Ministère de la Santé et des Services sociaux	598	68	666	35	4	39	0	633	72	705
	Ministère de la Sécurité publique	1019	198	1217	1237	116	1353	1201	130	1331	3901
	Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation	711	59	770	44	3	47	1118	220	1338	2155
	Ministère de l'Éducation	1075	113	1188	131	7	138	121	5	126	1452
	Ministère de l'Emploi et de la Solidarité	933	551	1484	179	303	482	1203	1294	2497	4463
	Ministère de l'Environnement	856	151	1007	79	6	85	538	117	655	1747
	Ministère de l'Industrie et du Commerce	339	64	403	193	38	231	107	16	123	757
	Ministère des Affaires municipales et de la Métropole	352	58	410	86	13	99	35	1	36	545
	Ministère des Finances	571	103	674	1	2	3	0	1	1	678
	Ministère des Régions	58	20	78	0	0	0	72	15	87	165
	Ministère des Relations avec les citoyens et de l'Immigration	109	52	161	661	468	1129	171	96	267	1557
	Ministère des Relations internationales	304	39	343	27	3	30	44	1	45	418
	Ministère des Ressources naturelles	1081	270	1351	51	2	53	842	139	981	2385
	Ministère des Transports	955	148	1103	278	127	405	1462	604	2066	3574
	Ministère du Conseil exécutif	303	47	350	4	3	7	11	0	11	368
	Ministère du Revenu	1817	821	2638	1053	1091	2144	832	532	1364	6146
	Ministère du Travail	151	23	174	121	13	134	0	0	0	308
	Musée d'Art contemporain de Montréal	0	0	0	73	28	101	0	0	0	101
	Musée de la Civilisation	136	80	216	0	0	0	0	0	0	216
	Musée des beaux-arts de Montréal (organisme en coparticipation)	0	0	0	171	36	207	0	0	0	207
	Musée du Québec	104	22	126	0	0	0	0	0	0	126
	Office de la langue française	65	13	78	124	5	129	13	0	13	220
	Office de la protection du consommateur	48	1	49	40	0	40	26	0	26	115
	Office de la sécurité du revenu des chasseurs et piégeurs criés (organisme conjoint)	5	1	6	0	0	0	11	0	11	17
	Office des personnes handicapées du Québec	10	2	12	11	4	15	95	31	126	153
	Office des professions du Québec	31	7	38	1	0	1	0	0	0	39
	Office Franco-Québécois pour la Jeunesse (organisme conjoint)	0	0	0	23	6	29	0	0	0	29
	Parc technologique du Québec métropolitain (organisme en coparticipation)	7	2	9	0	0	0	0	0	0	9
	Protecteur du citoyen	57	1	58	25	1	26	0	0	0	84
	Régie de l'assurance-dépôts du Québec	6	0	6	0	0	0	0	0	0	6
	Régie de l'assurance-maladie du Québec	944	182	1126	84	41	125	0	0	0	1251
	Régie de l'énergie	1	0	1	57	9	66	0	0	0	67
	Régie des alcools, des courses et des jeux	62	24	86	77	55	132	0	9	9	88
	Régie des assurances agricoles du Québec	1	0	1	0	0	0	244	70	314	315
	Régie des installations olympiques	0	0	0	165	302	467	0	0	0	467
	Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec	11	3	14	26	0	26	2	0	2	42
	Régie des rentes du Québec	658	212	870	85	68	153	18	10	28	1051



# A N N E X E V I ( s u i t e )

## Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 1998 (par ordre alphabétique)

Notes	Nom de l'organisme	Communauté urbaine de Québec		Communauté urbaine de Montréal		Autres régions		Le Québec		
		Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total	Régulier	Occasionnel	Total
26	Tribunal du travail	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Vérificateur général	150	4	154	45	3	48	0	0	195
	<b>Total</b>	<b>27 417</b>	<b>7 888</b>	<b>35 305</b>	<b>22 774</b>	<b>9 863</b>	<b>32 637</b>	<b>27 443</b>	<b>9 806</b>	<b>37 249</b>

Localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 2000		
	Nombre	Proportion
Communauté urbaine de Québec (CUQ)	35 305	33,6 %
Communauté urbaine de Montréal (CUM)	32 637	31 %
Autres régions	37 249	35,4 %
<b>Total</b>	<b>105 191</b>	<b>100 %</b>

### Notes

- 1 L'effectif du Comité catholique (qui a été aboli après le 31 mars 2000) du conseil supérieur de l'éducation est comptabilisé dans celui du Conseil supérieur de l'éducation.
- 2 L'effectif du Comité consultatif sur la Loi électorale est comptabilisé dans celui du Directeur général des élections.
- 3 Le comité d'accréditation des associations d'élèves ou d'étudiants n'a pas de personnel.
- 4 Le comité de désignation des arbitres (régimes complémentaires de retraite) n'a pas de personnel.
- 5 L'effectif du Comité de révision de l'aide juridique est comptabilisé dans celui de la Commission des services juridiques.
- 6 L'effectif du Comité de revue de l'utilisation des médicaments est comptabilisé dans celui de la Régie de l'assurance-maladie du Québec.
- 7 L'effectif du Comité de suivi des décisions du Sommet sur l'économie et l'emploi est comptabilisé dans celui du ministère du Conseil exécutif.
- 8 L'effectif du Comité protestant (qui a été aboli après le 31 mars 2000) du conseil supérieur de l'éducation est comptabilisé dans celui du Conseil supérieur de l'éducation.
- 9 L'effectif des Comités de révision de l'assurance-maladie est comptabilisé dans celui de la Régie de l'assurance-maladie du Québec.
- 10 Le Commissaire aux plaintes en matière de protection du territoire agricole n'a pas de personnel.
- 11 Les fonctions de la Commission d'appel pour les autochtones du Québec sont exercées par le ministère de la Justice au besoin.
- 12 L'effectif de la Commission de la représentation est comptabilisé avec celui du Directeur général des élections.
- 13 L'effectif de la Commission de la santé et de la sécurité au travail est comptabilisé au 31 décembre 1999.
- 14 Le Conseil consultatif de la lecture du livre n'a pas de personnel.
- 15 Le comité d'admission à la pratique des sages-femmes et le conseil d'évaluation des projets pilotes ont été abolis depuis le dernier relevé, en 1998.
- 16 Le Conseil du référendum n'a pas de personnel.
- 17 L'effectif des Conseils d'arbitrage de l'assurance-maladie est comptabilisé dans celui de la Régie de l'assurance-maladie du Québec.
- 18 Les fonctions de la Fondation Jean-Charles Bonenfant sont assumées par le personnel de l'Assemblée nationale.

## ANNEXE VI ( suite )

## Profil de localisation de l'effectif des ministères et organismes gouvernementaux au 31 mars 1998 (par ordre alphabétique)

## Notes (suite)

- 19 L'expression Fonds est utilisée pour désigner les unités comptables suivantes : Compte de gestion de la TPS, Fonds d'aide aux victimes d'actes criminels, Fonds d'aide à l'action communautaire, Fonds de conservation du réseau routier, Fonds de financement, Fonds de gestion des immeubles du Québec à l'étranger, Fonds de l'état civil, Fonds de l'information gouvernementale, Fonds de lutte contre la pauvreté et pour la réinsertion au travail, Fonds de partenariat touristique, Fonds de perception fiscale, Fonds de réforme du cadastre québécois, Fonds des registres du ministère de la Justice, Fonds des services de police, Fonds des services gouvernementaux, Fonds forestiers, Fonds pour l'information géographique et foncière, Fonds pour la vente de biens et services, Fonds de développement du marché du travail, Fonds nationaux de la main-d'œuvre, Fonds de développement régional, Fonds pour la gestion d'équipement roulant, Fonds des pensions alimentaires.
- 20 Le Fonds d'assurance-prêts agricoles et forestiers n'a pas de personnel.
- 21 La Société immobilière SHQ n'a pas de personnel spécifique.
- 22 L'effectif de l'Institut de recherche en santé et en sécurité au travail est comptabilisé à partir du rapport annuel au 31 décembre 1999.
- 23 La Société de développement de la zone de commerce internationale de Montréal à Mirabel n'a pas de personnel au 31 mars 2000 car elle a commencé ses activités le 24 mai 2000.
- 24 La Société nationale du cheval de course n'a pas de personnel spécifique.
- 25 Le Tribunal des professions n'a pas de personnel.
- 26 L'effectif du Tribunal du travail est comptabilisé dans celui du ministère de la Justice.









# DOCUMENTS

Édifice Hector-Fabre  
525, boulevard René-Lévesque Est, RC  
Québec (Québec) G1R 5S9

Téléphone : 418.528.0773  
Sans frais : 1.800.442.0773

Télécopieur : 418.528.0823  
[www.capitale.gouv.qc.ca](http://www.capitale.gouv.qc.ca)



Québec 

- 1 Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants et des bureaux centraux des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 1996
- 2 La région de la capitale aujourd'hui : un profil socioéconomique 1997
- 3 Les dépenses budgétaires du gouvernement du Québec dans la région de la capitale en 1995-1996 : portrait comparatif et opportunités de développement
- 4 Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants et des bureaux centraux des ministères et des organismes gouvernementaux au 31 mars 1997
- 5 Politique de rayonnement culturel de la capitale
- 6 Politique de l'environnement bâti dans la capitale nationale du Québec
- 7 Politique de commémoration dans la capitale
- 8 Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 1998
- 9 La capitale et sa région : un profil socioéconomique 1998
- 10 Guide de gestion des ensembles urbains de la capitale nationale du Québec
- 11 La capitale nationale en chiffres 1999 : profil socioéconomique
- 12 L'industrie gouvernementale au cœur des bases économiques de l'agglomération de la capitale nationale
- 13 La capitale nationale en chiffres 2000 : profil socioéconomique
- 14 Profil de localisation de l'effectif, des dirigeants, des bureaux centraux des ministères et des sièges sociaux des organismes gouvernementaux au 31 mars 2000